

# Faaliyet Raporu

2021-2022 AKADEMİK YILI

Hazırlayan: Doç. Dr. Halil Burak Sakal

SOSYAL VE STRATEJİK ÇALIŞMALAR UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ | 50420 ÜRGÜP NEVŞEHİR

# İçindekiler

---

<b>MERKEZ HAKKINDA</b>	<b>2</b>
<b>MERKEZ YÖNETİMİ</b>	<b>3</b>
<b>MERKEZE AİT YAYINLAR</b>	<b>4</b>
Hakemli Bilimsel Akademik Dergi	4
Kitap projeleri	6
<b>FAALİYETLER</b>	<b>7</b>
International Conference on Economics, Energy and Environment	7
Türkiye'nin 2023 Turizm Stratejisi Güncelleme Çalışmaları	7
<b>Sürdürülebilir Turizm Çalışmaları</b>	<b>8</b>
GSTC Sürdürülebilir Turizm Eğitimi (Sustainable Tourism Training Program - STTP)	8
GSTC Sürdürülebilir Otel Eğitimi (Sustainable Hotel Course)	8
Sürdürülebilir Turizm Araştırma Grubu	9
<b>MERKEZ İLETİŞİM BİLGİLERİ</b>	<b>9</b>

# Sosyal ve Stratejik alışmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi (SSM)

---

*2021-2022 Yılı Faaliyet Raporu*

## **Merkez hakkında**

Sosyal ve Stratejik alışmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi 21 Kasım 2018 tarihinde kurulmuştur. Kuruluş amacı Kapadokya niversitesinin başta Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü olmak üzere ilgili diğer tüm bölümlerin sosyal, stratejik ve toplumsal konularda yapacağı çalışmalara, araştırmalara, uygulamalara katkıda bulunmaktır.

Merkez, ülkenin dış politika, güvenlik, ekonomi, dış ticaret, sanayi, tarım gibi alanlarda stratejik önceliklerinin belirlenmesine katkıda bulunarak bu önceliklere yönelik uzun vadeli politika nerileri sunan araştırmalar yürütür. Merkezin bir diğer amacı ise Kapadokya bölgesinin temel sosyal, ekonomik, demografik, kültürel, eğitimsel ve toplumsal cinsiyete dair sorunlarının tespiti ile bu sorunların giderilmesine yönelik yeni projeler üretmek ve alan araştırması çalışmaları yapmaktır.

Merkez, burada sayılan konularda politika yapımına katkı sağlayan bilimsel, akademik toplantılar düzenler ve sonuçlarını süreli yayınlar ve kitaplar başta olmak üzere çeşitli platformlarda kamuoyu ile paylaşır.

## **Merkez yönetimi**

### ***Yönetim Kurulu Başkanı (Merkez Müdürü)***

Dr. Halil Burak Sakal  
İİSBF Dekan Yardımcısı  
E mail: [burak.sakal@kapadokya.edu.tr](mailto:burak.sakal@kapadokya.edu.tr)

### ***Yönetim Kurulu Üyesi***

Prof. Dr. Rıfat Yıldız  
İİSBF Dekanı  
E mail: [rifat.yildiz@kapadokya.edu.tr](mailto:rifat.yildiz@kapadokya.edu.tr)

### ***Yönetim Kurulu Üyesi***

Dr. Çağdaş Sümer  
İİSBF Dekan Yardımcısı  
Lisansüstü Eğitim, Öğretim ve Araştırma Enstitüsü Müdür Yardımcısı  
E mail: [cagdas.sumer@kapadokya.edu.tr](mailto:cagdas.sumer@kapadokya.edu.tr)

### ***Yönetim Kurulu Üyesi***

Dr. Suat Taşkesen  
Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölüm Başkanı  
Email: [suat.taskesen@kapadokya.edu.tr](mailto:suat.taskesen@kapadokya.edu.tr)

### ***Yönetim Kurulu Üyesi***

Dr. Bülent Özçelik  
Kapadokya Meslek Yüksekokulu Öğretim Üyesi  
Email: [bulent.ozcelik@kapadokya.edu.tr](mailto:bulent.ozcelik@kapadokya.edu.tr)

## Merkeze ait yayınlar

Sosyal ve Stratejik Çalışmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi, faaliyet alanına giren konularda akademik, hakemli süreli yayınlar çıkartmakta, kitap yayımlamaktadır.

## Hakemli Bilimsel Akademik Dergi

Cappadocia Journal of Area Studies (CJAS)

Web sitesi: <https://cjas.kapadokya.edu.tr>

*CJAS*, Türkiye’de ve dünyada sayısı ve niteliği hızla artan saha çalışmaları, bölge çalışmaları, sosyal ve beşerî bilimler alanlarında çalışan akademisyenleri bir araya getirmeyi amaçlayan bir platformdur. Dergimiz Tarih, Siyaset Bilimi, Uluslararası İlişkiler, Sosyoloji, Antropoloji, Psikoloji, Dilbilim, Coğrafya, İktisat başta olmak üzere her branştan saha çalışmaları ve bölge uzmanlığına katkıda bulunacak makalelere açıktır. Bölge çalışmalarının doğası gereği özellikle disiplinler arası yöntem izleyen makaleler desteklenmektedir. Kapadokya, sınırları tarihi, kültürel ve doğal unsurlar tarafından belirlenen, Türkiye ve dünya mirası açısından öneme sahip benzersiz bir bölgedir. Dergimiz Kapadokya Üniversitesinin içinde yer aldığı Kapadokya bölgesinin tarihi, kültürel, doğal ve beşerî özelliklerinden hareketle, Kapadokya bölgesi ile ilgili makaleler için de bir platformdur. Türkiye’nin yakın ve komşu coğrafyaları, Orta Asya, Kafkasya, Balkanlar, Orta Doğu, Doğu Akdeniz, Doğu Avrupa ve Kuzey Afrika gibi bölgeler derginin inceleme alanına girmektedir. Son olarak, Avrupa, Doğu ve Güney Asya, Pasifik, Kuzey ve Güney Amerika, Afrika, Avustralya gibi geniş tanımlı bölgeler ile bu bölgelerin içinde yer alan havzalar, alt bölgeler, şehirler, küçük yerleşim yerleri, ekosistemler, doğal ve tarihi bölgeler *CJAS* içinde yer verilen kategoriler arasındadır.

*CJAS*, 2021-2022 akademik yılında,

- [Directory of Open Access Journals \(DOAJ\)](#)
- [Index Copernicus](#)
- [ERIH Plus](#)
- [OpenAIRE](#)
- [BASE \(Bielefeld Academic Search Engine\)](#)
- [Scientific Indexing Services](#)
- [Directory of Research Journals Indexing](#)
- [Idealonline](#)
- [Google Scholar](#)

veri tabanlarında taranmaktadır. Ayrıca TÜBİTAK ULABKBİM TR Dizin için dergi izleme sürecindedir. Dergimiz, 2021 yılından itibaren Dergi Park platformunda yayımlanmaya başlamıştır.

*CJAS*, Aralık 2021 ve Haziran 2022 olmak üzere 2 sayı olarak yayımlamıştır. *CJAS*’ın Aralık 2021 sayısı, tarihi ve güncel konuları ele alan 5 farklı yazıya yer vermiştir. Bu sayıda 3 araştırma makalesi, 1 görüş yazısı ve 1 yayın değerlendirmesi bulunmaktadır. *CJAS*’ın Haziran 2022 sayısı, yedi farklı yazıya yer vermektedir.

Derginin tüm sayılarına bu bağlantıdan ulaşılabilir:

<https://cjas.kapadokya.edu.tr/index.php/cjas/issue/archive>

## **Arşivleme**

Çoğaltılmış Fikir ve Sanat Eserlerini Derleme Kanunu (no. 6279) uyarınca *CJAS*, Milli Kütüphane Başkanlığı, Türkiye Büyük Millet Meclisi Kütüphane ve Arşiv Hizmetleri Başkanlığı, İstanbul Beyazıt Devlet Kütüphanesi, İzmir Milli Kütüphane Vakfı Kütüphanesi, İstanbul Üniversitesi Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı ve Ankara Adnan Ötügen İl Halk Kütüphanesi tarafından arşivlenmektedir.

*CJAS* bir Crossref üyesidir. Yayımlanan makalelere Crossref tarafından DOI numarası atanır. *CJAS* yayımladığı tüm materyali Kapadokya Üniversitesi Kurumsal Akademik Arşivi'nde (KÜNASİS) arşivler ve Handle sistemi aracılığıyla makalelere kalıcı URL'ler verir. *CJAS* uluslararası ISSN organizasyonu ve ROAD veri tabanlarında yer almaktadır.

## **Editörler**

Tuğrul Keskin

Halil Burak Sakal

## **Yayın Kurulu (isim sırasına göre)**

Ali Merthan Dünder, Ankara Üniversitesi, Ankara, Türkiye  
Ayten Kılıç, University of Wisconsin-Madison, ABD  
Chong Jin Oh, Hankuk University of Foreign Studies, Seul, Kore  
Erel Tellal, Ankara Üniversitesi, Ankara, Türkiye  
Halil Burak Sakal, Kapadokya Üniversitesi, Nevşehir, Türkiye  
Hasan Köni, Kültür Üniversitesi, İstanbul, Türkiye  
Hasan Ünal, Maltepe Üniversitesi, İstanbul, Türkiye  
Hüseyin Bağcı, Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Ankara, Türkiye  
Kazuaki Sawai, Kansai Üniversitesi, Suita, Japonya  
Klevis Kolasi, Ankara Üniversitesi, Ankara, Türkiye  
Oktay F. Tanrıseven, Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Ankara, Türkiye  
Sanat Kuşkumbayev, KISI, Astana, Kazakistan  
Tuğrul Keskin, Kapadokya Üniversitesi, Nevşehir, Türkiye  
Valeriy Morkva, Kapadokya Üniversitesi, Nevşehir, Türkiye  
Volkan İpek, Yeditepe Üniversitesi, İstanbul, Türkiye

## **Kitap Eleştirisi Editörü**

Berk İlke Dünder

## **İngilizce Editörü**

Colin Sutcliffe

## **Yardımcı Editör**

Sümeysra Demiralp

### **Dergi ile ilgili bilgiler:**

Derginin tam adı: Cappadocia Journal of Area Studies

Derginin kısaltılmış adı: CJAS

ISSN (elektronik): 2717-7254

Yayın dili: Türkçe ve İngilizce

Yayımlanma ayları: Aralık ve Haziran

Yayın aralığı: Yılda iki defa (altı ayda bir)

Yayıncı: Kapadokya Üniversitesi

Dergimizin sosyal medya hesapları aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur:

LinkedIn: <https://www.linkedin.com/company/cjas>

Twitter: <https://mobile.twitter.com/kunareastudies>

### **Kitap projeleri**

Merkezimiz bünyesinde hazırlıkları devam eden ve tamamlanarak yayımlanan kitaplar aşağıda sıralanmıştır:

- Avrasya'da Su, Çevre ve Enerji
- Kapadokya Ekonomi Toplantıları

Avrasya'da Su, Çevre ve Enerji (*Water, Energy, and Environment in Eurasia*), Orta Doğu Teknik Üniversitesi Uluslararası İlişkiler bölümünden Prof. Dr. Oktay Tanrısever ile ortak editörlü kitap olup Türkiye'den ve Merkezi Asya'dan akademisyenlerin katılımı ile hazırlanmıştır.

Açık erişimli olarak yayımlanan kitabın tam metnine bu bağlantıdan ulaşılabilir:

<https://doi.org/10.35250/kun/9786054448227>

*Kapadokya Ekonomi Toplantıları*, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi tarafından bölgedeki paydaşlarla gerçekleştirilen çalıştaylarda sunulan bildirilerin deşifre edilmesi ile hazırlanmıştır.

Açık erişimli olarak yayımlanan kitabın tam metnine bu bağlantıdan ulaşılabilir:

DOI: <https://dx.doi.org/10.35250/kun/9786054448197>

Aşağıda merkezimiz tarafından yayımlanan kitaplarla ilgili ayrıntılı bilgiler en güncelinden başlayarak yer almaktadır:

*Kapadokya Ekonomi Toplantıları - IV*: Serinin dördüncü toplantısının ve kitabının konusu "Türkiye'nin Teknoloji Malları İhracatı ve Orta Gelir Tuzağı" olarak belirlenmiştir. Konuşmacılarımızın üçü üniversiteden, birisi ise uygulamadan seçilmiştir. Merkezimiz tarafından üniversite ile endüstrinin/uygulamanın işbirliği üzerine kurulu çalışmalarımız ve yayımlarımızın devam etmesi planlanmaktadır.

*Kapadokya Ekonomi Toplantıları - III: Kapadokya Turizminde Pazar ve Ürün Çeşitlendirmesi: Mevcut Durum, Sorunların Tespiti ve Çözüm Önerileri*, Dündar, Berk İlke; Kapadokya Üniversitesi, İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi, Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü; Dündar, Berk İlke (Kapadokya Üniversitesi, 2020)

*Kapadokya Ekonomi Toplantıları II: Nevşehir Ekonomisi ve Teknolojik Gelişmeler Işığında Üniversite-Endüstri İş Birliğinin Yeniden Tartışılması*, Dündar, Berk İlke (Kapadokya Üniversitesi Yayınları, 2020)

*Kapadokya Ekonomi Toplantıları- I: Yaşanan Uluslararası Finansal Kırılganlıklar, Türkiye Dış Ticaret Firmalarının Açık Döviz Pozisyonları ve Bunlara Karşı Korunma İşlemleri*, Dündar, Berk İlke (Kapadokya Üniversitesi Yayınları, 2019)

## **Faaliyetler**

Merkezimiz kamu kurumları, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları, ulusal ve uluslararası yüksek öğretim kurumları, dernekler ve diğer kurumlarla yoğun iş birliği halinde çalışmalar yürütmektedir.

## **International Conference on Economics, Energy and Environment**

Türkiye'den ve dünyadan 60'tan fazla katılımcının çevrimiçi ortamda bildiri sunduğu, uluslararası akademik ve bilimsel bir toplantı olan International Conference on Economics, Energy and Environment 2022, Kapadokya Üniversitesi ev sahipliğinde online olarak yapılmıştır.

## **Türkiye'nin 2023 Turizm Stratejisi Güncelleme Çalışmaları**

Bu proje, T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı ve Kapadokya Üniversitesinin oluşturduğu ortak bir çalışma grubu ile yürütülmüş olan *Turizm 2023: Türkiye Turizm Ana Planı*'nin güncellenmesine yönelik çalışmaları içermektedir. Projenin çıktıları, Türkiye turizmi için turist sayısı ve turizm geliri başta olmak üzere birçok alanda belirlenen hedeflerin ve bu hedeflere ulaşmada izlenecek stratejilerin yer aldığı politika belgesinin Covid-19 salgının etkileri, sürdürülebilir turizm ve Türkiye turizminin rekabetçiliği odaklarında güncellenmesinden ibarettir. Proje 31 Aralık 2021 tarihinde tamamlanarak güncellenmiş *Türkiye Turizm Ana Planı*, T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı ile Türkiye Turizm Tanıtım ve Geliştirme Ajansına teslim edilmiştir.

Güncel politika belgesinde, dünya ve Türkiye turizminin genel bir analizi yapılarak 2024 yılı için güncellenmiş turist sayısı ve gelir tahminlerine yer verilmektedir. Bundan başka belgede, turist sayısı ve gelir hedeflerine nasıl ulaşılacağını gösteren temel politikalar ve bu politikalara bağlı alt hedeflere yer verilmektedir.

## **İl Turizm Tanıtım ve Geliştirme Yol Haritaları**

Merkezimiz, T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı ve Türkiye Turizm Tanıtım ve Geliştirme Ajansı ile ortak bir proje yürüterek Türkiye'deki destinasyonların uluslararası alanda turizm rekabetçiliğini artırıcı bir dizi çalışma başlatmıştır. Bu çerçevede illerin tanıtım ve geliştirme stratejileri hazırlanarak il turizm tanıtım ve geliştirme kurullarının katıldığı toplantılarda tartışılmakta, iller için turizm yol haritaları belirlenmektedir.

Projenin çıktıları, destinasyonların turizmi için turist sayısı ve turizm geliri başta olmak üzere birçok alanda belirlenen hedeflerin ve bu hedeflere ulaşmada izlenecek stratejilerin yer aldığı "İl

Turizm Tanıtım ve Geliştirme Yol Haritası” adlı belge ile bu belgeye ilişkin sunumun hazırlanması, belgenin baskıya hazır olarak teslim edilmesidir.

Turizm Tanıtım ve Geliştirme Yol Haritası belgelerinde, destinasyon turizminin genel bir analizi yapılarak turist sayısı ve gelir artışı için önerilere yer verilmektedir. Bundan başka belgede, turist sayısı ve gelir hedeflerine nasıl ulaşılacağını gösteren temel politikalar ve bu politikalara bağlı alt hedeflere yer verilmiştir.

Proje, ülke turizminin 2024 yılı hedeflerine ulaşmak için politika belirlenmesine yönelik bir yol haritası hazırlanmasını içerir. Yol haritası, illerin İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü görüş ve önerilerini de kapsayan makro planlama bakış açısıyla hazırlanmış bir plan olması açısından özgün bir değere sahiptir. Ayrıca iller için yapılmış en kapsamlı turizm yol haritası olması, projenin özgün değerini artırmaktadır.

### **Sürdürülebilir Turizm Çalışmaları**

Türkiye Turizminin Sürdürülebilirlik Performansına Yönelik Envanterin Tespiti ve Sürdürülebilirlik Performansını Arttırmaya Yönelik Öneriler projesi çerçevesinde Türkiye turizminin sürdürülebilirliğine yönelik olarak bir araştırmacı grubu tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Atlası projesine ve sürdürülebilirlikle ilgili bir web portalı hazırlanması önerisine Merkezimizce destek verilmiştir.

Merkezimizin çalışmaları kapsamında ayrıca Üniversitemiz Global Sustainable Tourism Council (GSTC) kurumsal üyesi olmuştur. T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı, World Economic Forum ve TGA iş birliğinde uluslararası düzeyde yürütülen proje ile Merkezimiz WEF tarafından yayımlanması planlanan bir White Paper hazırlamaktadır. Bu belgede Türkiye turizminin rekabetçiliğine sürdürülebilirliğin etkileri araştırılmakta ve dünya kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

Merkezimiz ayrıca Euromonitor International tarafından hazırlanan sürdürülebilir turizm endeksinde Türkiye'nin durumunu analiz eden bir rapor hazırlamış ve raporu 31 Aralık 2021 tarihinde TGA'ya teslim etmiştir.

Merkezimizin çalışmaları kapsamında GSTC ile KÜN arasında bir mutabakat zaptı imzalanmıştır. GSTC ile imzalanan mutabakat zaptı çerçevesinde, Türkiye'de GSTC eğitimi düzenlemeye yetkili tek kuruluştur. Üniversitemiz, GSTC eğitimleri kapsamında aşağıdaki eğitimleri verecektir:

### **GSTC Sürdürülebilir Turizm Eğitimi (Sustainable Tourism Training Program - STTP)**

Bu program, turizm işletmelerinin ve destinasyonların sürdürülebilir turizmde etkili adımlar atmasına, rekabet avantajı kazanmasına ve somut performans hedeflerine ulaşmasına yardımcı olmak için pratik bilgiler ve uzman rehberliği sunar. Üç gün süren STTP, eğitim müfredatı çerçevesi olarak seyahat ve turizmde sürdürülebilirlik için küresel standartlar olan GSTC Kriterlerini kullanır ve en iyi uygulama örneklerini, işletme ve destinasyon vaka çalışmalarını ve işletmeler için sürdürülebilirlik ilke ve politikalarının nasıl uygulanacağı konusunda derinlemesine uzmanlaşmayı sağlamayı hedefler. Eğitim sonunda katılımcılar isteğe bağlı olarak sınava girerek Profesyonel Sürdürülebilir Turizm Sertifikası'na sahip olabilmektedirler.

### **GSTC Sürdürülebilir Otel Eğitimi (Sustainable Hotel Course)**

Bu eğitim programı, konaklama sektörü yöneticileri, otel ve işletme sahipleri ile konaklama profesyonelleri için tasarlanmıştır ve oteller için sürdürülebilirlik uygulamalarına ilişkin pratik bilgiler sağlar. İki gün süren kolaylaştırılmış ve etkileşimli bir çevrimiçi kurs olarak sunulan GSTC

Sürdürülebilir Otel Eğitimi, oteller için sürdürülebilirlik yönetiminin unsurlarını, Sürdürülebilirlik Performans Göstergelerini (KPI) ve GSTC Endüstri Kriterlerini inceler. Sürdürülebilirlik için en iyi uygulamaların izlenmesine ilişkin uzman sunumlarını, vaka analizlerini, ölçüm, izleme ve raporlama için faydalı kaynakları, gerçek hayattan sektör örneklerini ve uzmanların titizlikle hazırladıkları dersleri içeren bu eğitim sonunda katılımcılara GSTC tarafından Katılım Belgesi verilmektedir.

KÜN ayrıca, Türkiye'deki turizm işletmelerinin sürdürülebilir turizm gereksinimleri doğrultusunda sektöre, bölgeye ve işletmeye özel olarak hazırlanmış ve GSTC kriterlerinin tamamını kapsayan özel eğitim modülleri sunmaktadır. Bu modüller sayesinde işletme yöneticileri, sürdürülebilirlikle ilgili teknik ve idari personel, kalite sorumluları gibi her kademe ve unvandaki konaklama sektörü çalışanı, GSTC kriterlerini sağlamak üzere, kendi beklentilerine ve ihtiyaçlarına uygun, çeşitli sürdürülebilirlik başlıklarında teknik ayrıntıları içeren kapsamlı bir eğitim sürecinden faydalanmaktadır. Bu eğitim kapsamındaki başlıklar, sürdürülebilir turizm yönetimi, Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi (SMS), herkes için turizm, kültür ve miras, sosyal ve ekonomik etkiler, turizm çalışma hayatı ve şartları, çevre, su yönetimi, enerji, atık yönetimi konuları başta olmak üzere tüm sürdürülebilirlik kriterlerini ve bunların alt başlıklarını içermektedir. Bu eğitim sonunda katılımcılara Katılım Belgesi verilmektedir.

Sürdürülebilir turizm alanında küresel düzeyde en yaygın ve en üst standartları belirleyen GSTC ile TGA arasında yapılan protokol çerçevesinde 2022 yılında başlatılan Türkiye Sürdürülebilir Turizm Programı, kademeli olarak Türkiye'deki konaklama ve yeme-içme tesislerinde geçerli olacak bir dizi kriteri ve sertifikalandırma sürecini içermektedir.

Merkezimizin sürdürülebilir turizm konusundaki çalışmaları, 2022 yılında oluşturulan Sürdürülebilir Turizm Araştırma Grubu tarafından yürütülmektedir. Araştırma Grubu'na aşağıdaki araştırmacılar dahil edilmiştir:

### **Sürdürülebilir Turizm Araştırma Grubu**

- Doç. Dr. Halil Burak Sakal, İİSBF Dekan Yardımcısı
- Dr. Öğr. Üyesi Mehmet Bahar, Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu Öğretim Üyesi
- Dr. Öğr. Üyesi Duygu Bora, Turist Rehberliği Anabilim Dalı Başkanı
- Dr. Öğretim Üyesi Ali Yüce, Turist Rehberliği Anabilim Dalı

### **Merkez İletişim Bilgileri**

(384) 353 5009 – 1612  
[sscm@kapadokya.edu.tr](mailto:sscm@kapadokya.edu.tr)  
<https://sscm.kapadokya.edu.tr>

Sosyal ve Stratejik Çalışmalar  
Uygulama ve Araştırma Merkezi  
50420 Mustafapaşa, Ürgüp-Nevşehir

LinkedIn: <https://www.linkedin.com/company/kunsscm/>