



**KAPADOKYA  
ÜNİVERSİTESİ**

— Akıl - Ahlak - Adalet - Adap —

**ARAŞTIRMA HEDEF VE  
İLKELERİ POLİTİKA  
BELGESİ**

KAPADOKYA ÜNİVERSİTESİ  
Ocak 2026

Doküman No	KÜN.PB.002
Yayın Tarihi	Temmuz 2018
Revizyon No	02
Revizyon Tarihi	Ocak 2026
Sayfa No	1 / 11

## ÖNSÖZ

Üniversitelerin temel misyonu; nitelikli insan kaynağı yetiştirmek, bilimsel bilgi üretmek ve bu bilgiyi toplumsal faydaya dönüştürmektir. Eğitim ve öğretim, araştırma-geliştirme ve topluma katkı faaliyetleri yükseköğretim kurumlarının birbirini tamamlayan ve güçlendiren ana fonksiyonlarını oluşturmaktadır. Meslek Yüksekokulu geleneğinden gelen Kapadokya Üniversitesi, uygulama temelli eğitim anlayışını araştırma faaliyetleriyle bütünleştirerek; teorik bilgi ile sahadaki ihtiyaçları buluşturan özgün bir kurumsal modele sahiptir. Üniversite, sahip olduğu bu birikimi, Akademik Birimler ile Uygulama ve Araştırma Merkezleri aracılığıyla sistematik biçimde geliştirmekte ve sürekli iyileştirme ile mükemmeliyet ilkelerini kurumsal kültürünün temel unsurları olarak benimsemektedir.

Bu yaklaşım doğrultusunda Kapadokya Üniversitesi; bölgesel kalkınma öncelikleri, ulusal stratejik hedefler ve küresel bilimsel gelişmelerle uyumlu araştırma alanlarında faaliyet göstermek üzere aşağıdaki Uygulama ve Araştırma Merkezlerini hayata geçirmiştir:

- 1. Alev Alathı Stratejik Düşünce Uygulama ve Araştırma Merkezi**
- 2. Ağız ve Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi**
- 3. Çevreci Beşerî Bilimler Uygulama ve Araştırma Merkezi**
- 4. Çocuk Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi**
- 5. Fizik Tedavi ve Sağlıklı Yaşam Uygulama ve Araştırma Merkezi**
- 6. Gastronomi ve Mutfak Sanatları Uygulama ve Araştırma Merkezi**
- 7. Kapadokya Çalışmaları ve Kültür Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi**
- 8. Sıcak Hava Balonu ve Havacılık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi**
- 9. Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi**
- 10. Sosyal ve Stratejik Çalışmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi**

Bu merkezler aracılığıyla Üniversite; disiplinler arası araştırmaları teşvik eden, yerel ve sektörel ihtiyaçlara çözüm üreten, kamu politikalarına veri temelli katkı sağlayan ve uluslararası akademik iş birliklerini güçlendiren bir araştırma ekosistemi oluşturmayı hedeflemektedir.

Bu politika belgesi, Kapadokya Üniversitesinin misyonu ve vizyonu doğrultusunda, Üniversitenin Stratejik Planı ile tam uyum içinde olacak şekilde; araştırma önceliklerini, temel hedef ve ilkelerini ve uygulama çerçevesini belirlemek amacıyla hazırlanmıştır. Belge, bilimsel ve toplumsal ihtiyaçlardaki değişimler doğrultusunda periyodik olarak gözden geçirilmekte ve yıllık değerlendirme süreçleri kapsamında güncellenmektedir.

Prof. Dr. Hasan Ali Karasar

Funda Aktan

Rektör

Mütevelli Heyet Başkanı

 <b>KAPADOKYA</b> <b>ÜNİVERSİTESİ</b> <small>Akıl - Ahlak - Adalet - Adap</small>	<b>ARAŞTIRMA HEDEF VE İLKELERİ</b> <b>POLİTİKA BELGESİ</b>	Doküman No	KÜN.PB.002
		Yayın Tarihi	Temmuz 2018
		Revizyon No	02
		Revizyon Tarihi	Ocak 2026
		Sayfa No	2 / 11

## 1. KAPADOKYA ÜNİVERSİTESİ MİSYON VE VİZYONU

### Misyon

*Kapadokya Üniversitesinin misyonu, “çıkış noktası evrensel uygulaması milli” olan bir eğitim anlayışıyla, Türkiye’yi 21. yüzyılda söz sahibi yapacak yeni nesil kamuoyu önderleri yetiştirmektir.*

Bu misyon çerçevesinde Üniversite; akademik birimlerin yükseköğretim sistemi içindeki rol ve işlevlerinin doğru tanımlanmasına katkı sunmayı, uygulama temelli eğitim anlayışını araştırma faaliyetleriyle bütünleştirmeyi ve öğrencilerin yalnızca mesleki değil, aynı zamanda düşünsel ve ahlaki gelişmelerini desteklemeyi temel sorumluluk alanları arasında görmektedir. Eş zamanlı olarak öğrencilerin merak, eleştirel düşünme, yaratıcılık, muhakeme, sorumluluk ve üretkenlik gibi temel yetkinliklerini geliştirmek; onları değişen dünyaya uyum sağlayabilen, yenilikçi ve girişimci bireyler olarak yetiştirmek üniversitenin öncelikli hedeflerindedir. Özellikle sanayi ve teknoloji alanlarında patent, lisans, tasarım ve ürün geliştirme süreçlerini destekleyecek nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesi, Kapadokya Üniversitesinin misyonunun vazgeçilmez bir parçası olarak kabul edilmektedir. Bu doğrultuda bilimsel araştırmaların ve uygulamalı projelerin sistematik biçimde desteklenmesi temel kurumsal önceliklerden biridir.

### Vizyon

*Kapadokya Üniversitesinin vizyonu Kapadokya’yı uluslararası akademik çalışmaların cazibe merkezi haline getirerek, bölge, ülke ve küresel sorunlara bilimsel çözümler üretmektir.*

Üniversite bu vizyonu gerçekleştirmek için akademik birimler ve uygulama ve araştırma merkezlerinin her türlü araştırma ve geliştirme faaliyetlerini destekler, yaygınlaştırılmasını hedefler. Bu çerçevede ekonominin ve toplumsal kalkınmanın temel aktörleri olan nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesinde; araştırma, eğitim ve öğretim standartlarını küresel ölçekte rekabet edebilir düzeye taşımayı, yaygınlaştırmayı ve sürdürülebilir kılmayı amaçlar.

## 2. KAPADOKYA ÜNİVERSİTESİ’NİN ARAŞTIRMA İLE İLGİLİ STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLERİ

Kapadokya Üniversitesinin araştırma alanındaki temel amacı; Üniversite bünyesinde yürütülen veya yürütülecek çalışmalar sonucunda ortaya çıkan bilgi, buluş ve birikimin ulusal ve evrensel değerlere, kamu politikalarına, sektörel uygulamalara ve toplumsal ihtiyaçlara katkı sağlayacak şekilde yaygınlaştırılması ve kullanılabilir hâle getirilmesidir. Bu kapsamda Üniversite, araştırma çıktılarının yalnızca akademik yayın olarak kalmamasını, aynı zamanda kamu ve özel sektör tarafından ticarî ya da toplumsal fayda üretici biçimde değerlendirilmesini stratejik bir öncelik olarak benimsemektedir.

Bu çerçevede Kapadokya Üniversitesi araştırma politikasını iki temel stratejik amaç etrafında yapılandırmaktadır:

- Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi
- Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Yaygınlaştırılması

 <b>KAPADOKYA</b> <b>ÜNİVERSİTESİ</b> <small>Akil - Ahlak - Adalet - Adap</small>	<b>ARAŞTIRMA HEDEF VE İLKELERİ</b> <b>POLİTİKA BELGESİ</b>	Doküman No	KÜN.PB.002
		Yayın Tarihi	Temmuz 2018
		Revizyon No	02
		Revizyon Tarihi	Ocak 2026
		Sayfa No	<b>3 / 11</b>

## 2.1 Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi

Üniversitenin misyonu, vizyonu, ilkeleri, temel amaçları ve değerleri doğrultusunda araştırma kapasitesinin güçlendirilmesi amacıyla aşağıdaki hedefler esas alınmaktadır:

- Akademik personelin ve öğrencilerin araştırma projeleri ile bilimsel üretim faaliyetleri kurumsal destek mekanizmalarıyla teşvik edilmesi,
- Bilimsel yayıncılık faaliyetlerinin nitelik ve nicelik açısından geliştirilmesi ve desteklenmesi,
- Açık bilim ve açık erişim ilkeleri doğrultusunda araştırma verilerinin ve yayınların erişilebilirliğinin artırılması,

Bu hedefler doğrultusunda Üniversite, proje geliştirme, ilgili fonlara erişim, araştırma altyapısı ve akademik teşvik mekanizmalarını sürekli olarak güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

## 2.2 Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Yaygınlaştırılması

Araştırma çıktılarının toplumsal ve sektörel etki yaratacak biçimde geniş kitlelere ulaşmasını sağlamak amacıyla aşağıdaki hedefler benimsenmektedir:

- Ulusal ve uluslararası yayın sayısının artırılması ve yayın kalitesinin yükseltilmesi,
- Ulusal ve uluslararası bilimsel toplantı, sempozyum ve çalıştayların düzenlenmesi ve bu platformlarda aktif akademik temsilin sağlanması,
- Kapadokya Bölgesi'nin ekonomik, kültürel ve çevresel ihtiyaçlarına yönelik uygulamalı araştırma projelerinin geliştirilmesi,
- Uygulama ve Araştırma Merkezlerinin proje üretme ve iş birliği kapasitesinin artırılması.

Bu yaklaşım ile araştırma faaliyetlerinin yalnızca üniversite sınırları içinde kalmaması, bölgesel kalkınma politikaları ve ulusal stratejik hedeflerle bütünleşik biçimde yürütülmesi amaçlanmaktadır.

## 2.3 Stratejik Plan ile Uyum ve İzleme-Değerlendirme Mekanizması

Kapadokya Üniversitesi Stratejik Planı, araştırma alanındaki bu temel amaç ve hedefler doğrultusunda yapılandırılmıştır. Tüm akademik ve idari birimler ile Uygulama ve Araştırma Merkezleri, stratejik hedeflerle uyumlu faaliyetler tanımlamakta ve bu faaliyetlere ilişkin performans göstergeleri belirlenmektedir.

Araştırma faaliyetlerine ilişkin gerçekleştirmeler, yıllık faaliyet raporları ve performans değerlendirme süreçleri kapsamında izlenmekte; bilimsel üretim, proje çıktıları ve toplumsal etki göstergeleri düzenli olarak değerlendirilmektedir. Araştırma politikaları ve hedefler; kalite komisyonu toplantıları çerçevesinde periyodik olarak ele alınmakta ve ihtiyaç duyulan güncellemeler yapılmaktadır.

## 2.4 Ulusal ve Bölgesel Önceliklerle Uyum

Üniversitenin araştırma öncelikleri; Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, ulusal kalkınma planları, bölgesel ve yerel kalkınma hedefleri ile Ahiler Kalkınma Ajansı tarafından belirlenen öncelikler doğrultusunda şekillendirilmektedir. Bu çerçevede araştırma faaliyetlerinin, bölgesel ihtiyaçlara duyarlı, kamu politikalarını destekleyici ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlayıcı nitelikte olması esas alınmaktadır.

 <b>KAPADOKYA</b> <b>ÜNİVERSİTESİ</b> <small>Akıl - Ahlak - Adalet - Adap</small>	<b>ARAŞTIRMA HEDEF VE İLKELERİ</b> <b>POLİTİKA BELGESİ</b>	Doküman No	KÜN.PB.002
		Yayın Tarihi	Temmuz 2018
		Revizyon No	02
		Revizyon Tarihi	Ocak 2026
		Sayfa No	4 / 11

## 2.5 Teknoloji Geliştirme Bölgesi (Teknopark):

Teknopark veya Teknokent olarak da adlandırılan Teknoloji Geliştirme Bölgeleri, akademi ile sektörü buluşturan ara yüzlerdir. Üniversiteler, araştırma merkezleri ve sanayi kuruluşları arasındaki iş birliğini artırmayı amaçlayan, teknolojik girişimlerin gelişimini destekleyen akademik bilginin teknolojiye dönüşmesine, teknolojinin de ticarileşmesine zemin hazırlayan yapılardır. Teknoparklar; 4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu kapsamında kurulur ve faaliyet gösterir, ulusal ve bölgesel öncelikler dikkate alınarak sektörel kümelenmelere zemin hazırlar, işgücü ve yatırım faaliyetlerini yönlendirir. Bünyesindeki firmaları vergi ve prim muafiyetleri ve avantajlarıyla teşvik eder, yönlendirir ve kamu adına denetler.

Bu özelliklerinden dolayı Ürgüp bölgesinde Kapadokya Üniversitesi liderliğinde Teknopark kurulumu hedeflenmiştir. Teknopark ile Üniversitenin akademik seviyesini yükseltmek, akademik personele ve öğrencilere uygulama ve araştırma alanları açmak, sektörel iş birliğini artırmak ve böylece bölgesel kalkınmayı desteklemek amaçlanmaktadır.

## 3. KAPADOKYA ÜNİVERSİTESİ'NİN UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZLERİ ÖZELİNDE POLİTİKA ALANLARI VE HEDEFLERİ

### *Alev Alatlı Stratejik Düşünce Uygulama ve Araştırma Merkezi*

Merkez, Alev Alatlı'nın entelektüel mirası ve değerleri temelinde; kalıp yargılardan arındırılmış, karşılıklı iletişim ve müzakereyi esas alan bir platform üzerinden stratejik düşünce üretimini kurumsallaştırmayı hedefler. İnsanlığı ve gezegeni bekleyen büyük sorunların tespiti, bu sorunlara ilişkin disiplinler arası tartışma zeminlerinin oluşturulması ve çözüm önerilerinin geliştirilmesi; merkezin araştırma politika alanlarının çekirdeğini oluşturur.

Bu doğrultuda merkez, politika raporları, çalıştaylar, yayınlar ve kamuoyu etkinlikleri yoluyla akademik bilgi üretimini karar alma süreçleriyle buluşturmayı; ulusal/uluslararası düşünce kuruluşları ve araştırma ağlarıyla iş birliklerini genişletmeyi amaçlar. Genç araştırmacıların stratejik analiz, etik ve kamu politikası yazımı gibi alanlarda yetişmesine katkı sağlayacak araştırma programları geliştirerek, Üniversitenin "stratejik düşünce" kapasitesini sürdürülebilir biçimde artırmayı hedefler.

### *Ağız ve Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi*

Kapadokya Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi ile entegre çalışan Merkez; Ürgüp ve çevresine modern sağlık hizmeti sunan ilk özel sağlık kompleksi olma niteliğiyle, bölgesel ölçekte nitelikli klinik hizmet sunumu ile uygulama temelli eğitimi bütünleştiren bir politika izler. Güncel ve bilimsel yaklaşımları önceleyen bu yapı, bölge halkının ağız ve diş sağlığı standartlarını yükseltmeyi; klinik süreçlerde kalite ve güvenliği sürekli iyileştirmeyi temel hedefler olarak benimser.

Merkezin performans ve etki odaklı hedefleri arasında, hasta erişimlerinin artırılması ve hasta memnuniyetinin sistematik biçimde yüksek tutulması yer alır. "Koruyucu diş hekimliği uygulamaları" stratejik öncelik alanı olarak konumlandırılmakta; diş ve dişeti hastalıklarının tüm vücudu, sistemik sağlığı etkilediği konusunda toplumu bilinçlendirmek, hamile hastalarımızın ağız ve diş sağlığı seviyelerini yükselterek erken ve düşük ağırlıklı bebek doğum riskini azaltmak, anaokulu ve kreşleri hedefleyen topluma katkı projeleriyle erken yaşta ağız sağlığı farkındalığının yaygınlaştırılması

 <b>KAPADOKYA</b> <b>ÜNİVERSİTESİ</b> <small>Akıl - Ahlak - Adalet - Adap</small>	<b>ARAŞTIRMA HEDEF VE İLKELERİ</b> <b>POLİTİKA BELGESİ</b>	Doküman No	KÜN.PB.002
		Yayın Tarihi	Temmuz 2018
		Revizyon No	02
		Revizyon Tarihi	Ocak 2026
		Sayfa No	<b>5 / 11</b>

amaçlanmaktadır. Klinik uygulamalardan elde edilen verilerin araştırma projelerine ve bilimsel yayınlara dönüştürülmesi yoluyla uygulama–araştırma entegrasyonu güçlendirilir.

#### ***Çevreci Beşerî Bilimler Uygulama ve Araştırma Merkezi***

Merkez, doğayı, ekosistemleri ve biyolojik çeşitliliği koruma kültürünün yaygınlaştırılmasına katkı sunmayı, küresel ve yerel karar alıcılara rehberlik edecek yeni bilgi biçimlerini üretmeyi hedefleyen disiplinler arası bir araştırma politikası izler. Çevre sorunlarının yalnızca teknik çözümlerle değil, eko-kültürel bağlam ve insan–insan olmayan ilişkiler dahil olmak üzere beşerî bilimler perspektifiyle ele alınması; merkezin kavramsal yaklaşımının ana eksenidir.

Merkez; Üniversite Sürdürülebilirlik Komisyonuna katkı sunan ve “İklim Krizi Farkındalığı Veri Tabanı Projesi” gibi toplumsal etkisi yüksek araştırmalar yürüten bir yapı olarak; çevre etiği, sürdürülebilirlik, iklim adaleti, biyolojik çeşitlilik adaleti ve eko-kültürel adalet temalarında proje portföyünü geliştirmeyi amaçlar. Beşerî bilimler, sanat ve doğa bilimleri arasındaki iş birliğini kurumsallaştırarak; ulusal ve uluslararası merkezlerle ortaklıklar üzerinden çok disiplinli yayınlara, konferanslar ve araştırma çıktıları üretmeyi hedefler.

#### ***Çocuk Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi***

Merkez, Montessori eğitim anlayışı ile yenilikçi okul öncesi modellerini entegre eden; Montessori felsefesine uygun fiziki altyapısı ve uygulama kapasitesiyle öne çıkan bir yapı olarak, erken çocukluk dönemine ilişkin uygulama ve araştırmaları bütüncül bir yaklaşımla yürütür. İngilizce destekli programlar, Montessori sertifikalı öğretmenler ve uzman psikologların katkısıyla; çocuğun bir birey olarak gelişimini önceleyen, sosyo-duygusal gelişimi merkezine alan ve 21. yüzyıl becerileri yaklaşımını benimseyen bir eğitim anlayışı uygulanır.

Merkez faaliyetleri; planlama, uygulama, izleme ve değerlendirme aşamalarını içeren Üniversitemizin kalite güvence sistemi doğrultusunda yürütülmektedir. Eğitim, uygulama ve araştırma süreçleri düzenli olarak gözden geçirilmekte; elde edilen geri bildirimler doğrultusunda sürekli iyileştirme anlayışı benimsenmektedir.

Merkezin politika hedefleri; Montessori yönteminin ulusal ölçekte yaygınlaştırılmasına yönelik Ar-Ge altyapısının güçlendirilmesi, eğiticinin eğitimi programlarının düzenlenmesi, okul öncesi eğitim kurumlarında görev yapan personelin mesleki gelişimini destekleyici bilgilendirme etkinliklerinin gerçekleştirilmesi ve Montessori ile çocuk gelişimi odaklı ulusal ve uluslararası bilimsel toplantıların artırılmasıdır. Ayrıca, ebeveyn eğitimleri yoluyla aile katılımının güçlendirilmesi; kitap erişimi kısıtlı çocukları kitaplarla buluşturmaya yönelik etkinlikler ile kültür ve sanat buluşmaları gibi topluma hizmet uygulamaları aracılığıyla merkezin toplumsal etkisinin artırılması hedeflenmektedir.

Merkez, Üniversitenin kalite politikaları kapsamında; uygulama, araştırma ve topluma hizmet boyutlarını bütüncül bir yaklaşımla ele alarak erken çocukluk eğitimi alanında sürdürülebilir, izlenebilir ve geliştirilebilir bir yapı oluşturmayı ilke edinmiştir.

 <b>KAPADOKYA</b> <b>ÜNİVERSİTESİ</b> Akıl - Ahlak - Adalet - Adap	<b>ARAŞTIRMA HEDEF VE İLKELERİ</b> <b>POLİTİKA BELGESİ</b>	Doküman No	KÜN.PB.002
		Yayın Tarihi	Temmuz 2018
		Revizyon No	02
		Revizyon Tarihi	Ocak 2026
		Sayfa No	6 / 11

### ***Fizik Tedavi ve Sağlıklı Yaşam Uygulama ve Araştırma Merkezi***

Merkez; beslenme danışmanlığı, dil ve konuşma terapisi, fizyoterapi ve egzersiz danışmanlığı, psikolojik destek hizmetleri ile gelişimsel çocuk değerlendirmesi birimlerini kapsayan bütüncül hizmet modeliyle, yaşam boyu sağlığın korunması ve yaşam kalitesinin artırılmasına yönelik uygulama–araştırma odaklı bir politika izler. Öğrenciler için güçlü bir uygulama sahası oluşturulması; aynı zamanda akademisyen ve öğrenciler için yenilikçi bilimsel araştırma üretim ortamlarının geliştirilmesi merkezin temel yönelimlerindedir.

Merkezin hedefleri; bireye özgü beslenme, terapi ve egzersiz planlamalarının psikolojik iyi oluş ve gelişimsel değerlendirme bileşenleriyle birlikte standardize edilmesi, çok disiplinli klinik verinin araştırma projelerine ve yayınlara dönüştürülmesi ve sağlıklı yaşam davranışlarını destekleyen programların yaygınlaştırılmasıdır. Beslenme-diyetetik, dil ve konuşma terapisi, fizyoterapi, psikolojik destek ve çocuk gelişimi alanlarında saha ihtiyaçlarına duyarlı araştırma gündemleri oluşturularak; bölgesel düzeyde önleyici sağlık, rehabilitasyon, ruh sağlığı ve çocukların erken dönem gelişimsel izlemine güçlendirecek uygulamalara katkı sunacak proje ve iş birliklerinin artırılması amaçlanır.

### ***Gastronomi ve Mutfak Sanatları Uygulama ve Araştırma Merkezi***

Merkez, yerel mutfak kültürünün ve Türk mutfak mirasının akademik ortamda araştırılması, korunması ve ulusal/uluslararası düzeyde görünür kılınmasını temel alan bir araştırma politikası izler. Yerel gastronomi mirası, ürün-temelli kültürel değerler, mutfak teknikleri ve çağdaş gastronomi eğilimleri gibi alanlarda bilgi üretimi; uygulama altyapısı ve yayın faaliyetleriyle desteklenerek kurumsallaştırılır.

Merkezin hedefleri; gastronomi ve sürdürülebilir turizm kesişiminde disiplinler arası projeler geliştirmek, yerel ürünlerin katma değer zincirine entegrasyonunu desteklemek ve gastronomi alanındaki bilimsel çıktılarını (makale, rapor, dergi/yayın) artırılmasıdır. Sektörle iş birliği içinde yeni ürün geliştirme, maliyet-verimlilik analizleri ve hizmet süreçlerine dönük araştırmaların güçlendirilmesi; aynı zamanda bölgesel gastronomi kimliğinin bilimsel temelde belgelenmesi ve tanıtılması amaçlanır. Bu doğrultuda merkez, yerel gastronomi değerlerinin kültürel etkileşim ve tanıtım aracı olarak ulusal ve uluslararası platformlarda görünür kılınmasına yönelik gastrodiplomasi temelli iş birlikleri ve etkinlikler geliştirmeyi hedefler.

### ***Kapadokya Çalışmaları ve Kültür Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi***

Merkez, merkezin yeni yapılanmasına uygun olarak, Kapadokya Bölgesi'nin korunması ve tanıtılmasına yönelik disiplinler arası araştırmalar yürütmek; başta İç Anadolu Bölgesi olmak üzere Anadolu'nun tarihi, mimari, arkeoloji, etnografi, sanat ve kültür değerlerini araştırmak, belgelemek ve korumak; ayrıca Türk dünyasının ilişkide olduğu diğer medeniyetler üzerine ulusal ve uluslararası düzeyde bilimsel çalışmalar gerçekleştirmek amacıyla yapılandırılmıştır. Somut ve somut olmayan kültürel mirasın belgelenmesi, korunması ve toplumsal farkındalığın artırılması merkezin temel politika alanlarını oluşturur.

Merkez, konferans ve söyleşi serileri aracılığıyla hem akademisyenlerin katılımıyla bilimsel bilgiyi öğrenciler ve bölge halkıyla buluşturmakta ve öğrencilerin mesleki donanımlarının artırılmasını hedeflemekte; hem de turizm sektörü paydaşlarıyla iş birliği içinde kültür ve sanat alanında başarılı olmuş isimleri öğrencilerle buluşturarak vizyon ve farkındalık kazandırmayı ve kültürel mirasın

Doküman No	KÜN.PB.002
Yayın Tarihi	Temmuz 2018
Revizyon No	02
Revizyon Tarihi	Ocak 2026
Sayfa No	7 / 11

tanıtımına katkı sağlamayı amaçlamaktadır. Üniversite bünyesindeki akademik dergilere içerik desteği sağlamak; "Kapadokya" yayın serisi kapsamında kitap çalışmaları hazırlamak; yerel ve ulusal paydaşlarla iş birliği içinde kültürel mirasın korunmasına bilimsel katkı sağlamak; ulusal ve uluslararası projelere destek olmak merkezin ana hedeflerini oluşturur.

#### ***Sıcak Hava Balonu ve Havacılık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi***

Merkez, Kapadokya bölgesi başta olmak üzere hava sahasının emniyetli ve verimli kullanımını sağlamak, uçuş trafiğini yönetmek ve güncel havacılık teknolojilerini sektöre entegre etmek amacıyla faaliyet göstermektedir. Temel önceliği operasyonel emniyeti en üst düzeyde tutarak sürdürülebilir bir havacılık ekosistemi oluşturmak olan Merkez, Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü (SHGM) tarafından belirlenen kurallar çerçevesinde hava trafiğinin düzenlenmesi, uçuş planlama, izleme ve veri toplama süreçlerini "Slot Hizmet Merkezi" aracılığıyla kesintisiz bir şekilde yürütmektedir.

Bu kapsamda sıcak hava balonları ve hafif hava araçlarının uçuşa elverişliliği ile bakımı için teknik standartlar geliştiren Merkez, hava sahası kapasitesini optimize edecek stratejik araştırmaları hayata geçirmektedir. Teknolojik dönüşüm vizyonu doğrultusunda İnsansız Hava Aracı (İHA) sistemlerinin hava sahasına güvenli entegrasyonu için Ar-Ge projeleri yürütmekte; milli yazılım ve donanım teknolojileri geliştirerek İHA kayıt, takip ve trafik yönetimi sistemlerinde yerli üretimi desteklemektedir.

Ayrıca havacılık emniyeti ve mevzuat konularında uluslararası standartlarda eğitim programları düzenleyerek sektörün ihtiyaç duyduğu nitelikli insan kaynağını güçlendiren Merkez, ulusal ve uluslararası otoriteler, üniversiteler ve paydaşlarla iş birliği içinde havacılık mevzuatının gelişimine katkı sunmakta, karar alıcılara yönelik stratejik analiz ve raporlar hazırlayarak sektördeki öncü rolünü sürdürmektedir.

#### ***Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi***

Kapadokya Üniversitesinin yaşam boyu öğrenme vizyonunu kurumsallaştıran Merkez; öğrenci, mezun, üniversite mensupları ve toplumun tüm kesimlerine yönelik eğitim, sertifikasyon ve uygulamaya dayalı araştırma faaliyetlerini yürütür. Bireylerin istihdam edilebilirliklerini artıracak ve kariyer gelişimlerine sürdürülebilir katkı sağlayacak nitelikli eğitim programları düzenlemeyi; ilgili ulusal ve uluslararası otoritelerden alınan yetkiler çerçevesinde, mesleki icra yeterliliğini ve uygulama yetkinliğini belgelendiren sınav mekanizmalarını işletmeyi temel politika alanı olarak benimser. Üniversite-sektör-kamu iş birliği ekosistemini merkeze alan bir yaklaşımla, iş gücü piyasasının dinamik ihtiyaçlarına proaktif çözümler üretmeyi ve kurumların beşerî sermaye kapasitelerini geliştirmeyi hedefler.

Merkezin temel stratejisi; tematik ve sektör odaklı eğitim ile yeterlilik sınavı portföyünü, yüksek geçerliliğe sahip ölçme-değerlendirme süreçleriyle yapılandırmaktır. Eğitim ve belgelendirme faaliyetlerinden elde edilen veriler ile saha deneyimleri üzerinden üniversitenin uygulama ve araştırma kapasitesine nitelikli çıktılar sağlamak, merkezin stratejik öncelikleri arasında yer alır. Kalite güvencesi, izlenebilirlik ve sürekli iyileştirme ilkeleri çerçevesinde; akademik ve operasyonel açıdan sürdürülebilir, yönetim süreçleri kurumsallaşmış ve toplumsal faydayı odağına alan bir sürekli eğitim ekosistemi oluşturulması hedeflenmektedir.

 <b>KAPADOKYA</b> <b>ÜNİVERSİTESİ</b> <small>Akil - Ahlak - Adalet - Adap</small>	<b>ARAŞTIRMA HEDEF VE İLKELERİ</b> <b>POLİTİKA BELGESİ</b>	Doküman No	KÜN.PB.002
		Yayın Tarihi	Temmuz 2018
		Revizyon No	02
		Revizyon Tarihi	Ocak 2026
		Sayfa No	<b>8 / 11</b>

### *Sosyal ve Stratejik Çalışmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi*

Merkez, Kapadokya Üniversitesinin toplumsal konularda yürüttüğü çalışmalara, araştırmalara ve politika geliştirme süreçlerine katkı sunmak amacıyla yapılandırılmıştır. Dış politika, güvenlik, ekonomi politik, dış ticaret, sanayi, tarım gibi stratejik alanlarda uzun vadeli politika önerileri geliştiren araştırmalar yürütmek; ayrıca Kapadokya Bölgesi'nin sosyal, ekonomik, demografik ve kültürel sorunlarını tespit ederek çözüm odaklı saha çalışmaları ve proje üretimi yapmak merkezin temel politika alanlarını oluşturur.

Merkez, özellikle turizm alanında Kültür ve Turizm Bakanlığı ile ortak projeler; ayrıca GSTC ve Dünya Ekonomik Forumu gibi uluslararası paydaşlarla iş birliği içinde sürdürülebilir turizm stratejileri, tahmin ve modelleme çalışmaları yürütmektedir. Destinasyon yönetimleriyle koordinasyon halinde stratejik planlar ve yol haritaları hazırlanması; ulusal ve yerel paydaşlarla paylaşılacak analiz ve politika dokümanlarının üretilmesi; Üniversitenin hem kamu politikası hem de bölgesel kalkınma gündemine veri temelli katkı sunmasını sağlayan ana hedefler arasındadır.

#### **4. ARAŞTIRMA KAYNAKLARI**

Bu belgede yer alan araştırma politika ve hedeflerinin hayata geçirilmesi amacıyla; Kapadokya Üniversitesi stratejik planında tanımlanan araştırma faaliyetleri için Üniversite bütçesinden araştırmaya yönelik kaynak tahsisi yapılmaktadır. Tahsis edilen araştırma kaynaklarından tüm akademik birimlerin, disiplin ve program ayrımı gözetilmeksizin adil ve şeffaf biçimde yararlanması esas alınmaktadır. Kaynak kullanımında öncelikler; stratejik plan hedefleri, öncelikli araştırma alanları ve toplumsal etki potansiyeli dikkate alınarak belirlenmektedir.

Proje Yönetim Ofisi (PYO), Kapadokya Üniversitesi araştırmacılarının proje başvuru süreçlerini destekler; sözleşme, izleme ve raporlama faaliyetlerini yürütür. KÜN Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu, araştırmacıların özgün araştırma-geliştirme faaliyetleri yürütebilmeleri için gerekli altyapı ve kurumsal desteği sağlar. Kapadokya Üniversitesi, belirlemiş olduğu öncelikli alanlarda eğitim ve öğretim faaliyetlerini destekleyen, disiplinler arası nitelik taşıyan, sanayiye ve toplumsal ihtiyaçlara yönelik projelere ile Mütevelli Heyeti tarafından belirlenen özel alanlardaki projelere doğrudan veya PYO aracılığıyla destek verir.

Kapadokya Üniversitesinin önceliklendirdiği stratejik alanlar; turizm, sürdürülebilirlik, yapay zekâ ve dijital dönüşüm olarak tanımlanmıştır. Bu alanlarda geliştirilen projelerin üniversitenin eğitim, araştırma ve toplumsal katkı misyonu ile doğrudan ilişkilendirilmesi esastır.

Üniversitedeki akademisyen ve araştırmacıların ulusal ve uluslararası proje desteklerinden yararlanma kapasitelerinin artırılması amacıyla Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) kurulması hedeflenmiştir. TTO; akademisyenlerin fikirlerini projeye dönüştürme, proje yazımı ve yönetimine destek sağlama, kurumsal proje geliştirme, proje eğitimleri düzenleme, çağrılar izleme, bütçe süreçlerini yönetme, patent, faydalı model ve fikri mülkiyet hakları süreçlerini yürütme gibi görevleri üstlenecektir.

Üniversite, uygulama ve araştırma merkezlerinin girişimcilik ve yenilikçilik kapasitesini artırmayı, araştırma çıktılarının ticarileştirilmesini ve toplumsal faydaya dönüştürülmesini stratejik hedef olarak kabul eder. Bu kapsamda TTO aracılığıyla proje geliştirme ve yazım süreçlerine profesyonel destek sağlanır; gerekli eğitimler düzenlenir, üniversite-sanayi iş birlikleri ve inovasyon

 <b>KAPADOKYA ÜNİVERSİTESİ</b> Akıl - Ahlak - Adalet - Adap	<b>ARAŞTIRMA HEDEF VE İLKELERİ POLİTİKA BELGESİ</b>	Doküman No	KÜN.PB.002
		Yayın Tarihi	Temmuz 2018
		Revizyon No	02
		Revizyon Tarihi	Ocak 2026
		Sayfa No	9 / 11

odaklı projeler teşvik edilir. Kurulacak TTO ile kamu ve özel sektör iş birliklerinden sağlanacak destekler yoluyla üniversitenin araştırma ve geliştirme kapasitesinin sürdürülebilir biçimde güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Kapadokya Üniversitesi; bu politika belgesinde tanımlanan öncelikli alanlarda yürütülen, eğitim-öğretim faaliyetlerini destekleyen, disiplinler arası nitelik taşıyan, sanayi ve sektör iş birliklerine dayanan araştırma faaliyetlerinin çeşitlendirilmesini, finansal sürdürülebilirliğin güçlendirilmesini ve araştırma ekosisteminin kurumsal olarak derinleştirilmesini hedefler. Öğrencilerin aktif olarak yer aldığı projeler, araştırma kültürünün erken aşamada kazandırılması ve uygulamalı öğrenmenin güçlendirilmesi amacıyla kaynak tahsisinde öncelikli olarak desteklenir.

## 5. ARAŞTIRMA KADROSU

Kapadokya Üniversitesinde araştırma faaliyetleri, Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Komisyonu ile Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Kurulu koordinasyonunda, kurumsal araştırma politikaları ve etik ilkeler çerçevesinde yürütülmektedir. Üniversitenin araştırma kadrosu; Fakülteler, Yüksekokullar, Meslek Yüksekokulu ile Uygulama ve Araştırma Merkezlerinde görev yapan öğretim elemanlarından oluşmakta olup, bu belgede tanımlanan politika ve hedeflerin gerçekleştirilmesine yönelik olarak yapılandırılmaktadır. Uygulamalı araştırmaların niteliğini artırmak amacıyla, alanında mesleki deneyime sahip dış paydaşların ve sektör uzmanlarının araştırma süreçlerine katkı sunması teşvik edilmektedir.

Üniversite, akademik personelin araştırma performansını düzenli olarak izlemekte ve değerlendirmekte; bilimsel yayınlar, proje üretimi, fon temini, toplumsal katkı ve sektörel iş birlikleri gibi göstergeler üzerinden çok boyutlu performans izleme mekanizmaları uygulamaktadır. Araştırma kapasitesinin geliştirilmesi amacıyla öğretim elemanlarının ulusal ve uluslararası bilimsel toplantılara katılımı teşvik edilmekte; Uygulama ve Araştırma Merkezleri bünyesinde yürütülen araştırma faaliyetlerine katılan araştırmacılara, yürürlükteki mevzuat çerçevesinde ders saati ve görev tanımı esaslı ücretlendirme yapılmaktadır. Bu süreçler, merkez müdürlükleri tarafından izlenmekte ve ilgili akademik birimlerle koordinasyon içinde yürütülmektedir.

Araştırma kadrosunun niteliksel olarak güçlendirilmesi ve uluslararasılaşmanın desteklenmesi amacıyla, gerekli görülen alanlarda yabancı uyruklu araştırmacıların istihdamı sağlanmakta; uluslararası araştırmacı hareketliliği ve konuk araştırmacı programları desteklenmektedir. Konuk araştırmacıların üniversite bünyesinde araştırma yürütebilmeleri için gerekli akademik ve teknik altyapı imkânları sunulmakta; araştırmacıların ulusal ve uluslararası akademik ve mesleki kuruluşlara üyelikleri teşvik edilmektedir.

Kapadokya Üniversitesi, araştırma kadrosunun yetkinliklerini sürekli geliştirmeyi, program ve araştırma altyapılarının ulusal ve uluslararası akreditasyon süreçlerinden geçmesini ve kalite güvencesi mekanizmalarının kurumsallaştırılmasını stratejik öncelik olarak görmektedir. Bu yaklaşım ile Üniversite, sürdürülebilir, rekabetçi ve uluslararası görünürlüğe sahip bir araştırma ekosistemi oluşturmayı hedeflemektedir.

 <b>KAPADOKYA ÜNİVERSİTESİ</b> <small>Akıl - Ahlak - Adalet - Adap</small>	<b>ARAŞTIRMA HEDEF VE İLKELERİ POLİTİKA BELGESİ</b>	Doküman No	KÜN.PB.002
		Yayın Tarihi	Temmuz 2018
		Revizyon No	02
		Revizyon Tarihi	Ocak 2026
		Sayfa No	<b>10 / 11</b>

## 6. ETİK

Kapadokya Üniversitesinde tüm araştırma faaliyetlerinde ulusal mevzuat ile uluslararası sözleşmelerde güvence altına alınmış insan hak ve özgürlüklerine, hayvan refahına ve çevrenin korunmasına tam uyum ilkesini esas alınır. Üniversite bünyesinde yürütülen tüm bilimsel çalışmalarda bilimsel dürüstlük, tarafsızlık, şeffaflık ve hesap verebilirlik temel etik ilkeler olarak benimsenmektedir.

Bu kapsamda Kapadokya Üniversitesi, ilgili etik kurullarını aktif ve etkin biçimde işletmekte; insan, hayvan veya çevre üzerinde etkisi bulunan araştırmalar için gerekli etik izin süreçlerinin eksiksiz yürütülmesini zorunlu kılmaktadır. Araştırma tasarımı, veri toplama, analiz, raporlama ve yayın süreçlerinin tamamında etik ihlallerin önlenmesine yönelik izleme ve denetim mekanizmaları uygulanmakta; etik farkındalığın artırılması amacıyla akademik personel ve öğrenciler için bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri desteklenmektedir. Üniversite, araştırma süreçlerinin bilimsel etik ve insani değerlerle tam uyum içinde yürütülmesini kurumsal sorumluluğun ayrılmaz bir parçası olarak kabul etmektedir.

## 7. TELİF HAKLARI

Kapadokya Üniversitesi, araştırmacıları tarafından üretilen tüm bilimsel çalışmaların, buluşların, tasarımların ve diğer fikrî ürünlerin korunmasını kurumsal politika olarak benimsemektedir. Bu kapsamda fikrî ve sınai mülkiyet haklarına ilişkin süreçler, KÜN Fikrî ve Sınai Haklar Yönergesi ile KÜN Yayın Yönergesi hükümleri doğrultusunda yürütülmekte ve araştırmacıların hakları üçüncü taraflara karşı güvence altına alınmaktadır.

Üniversite, araştırma çıktılarının hukuki güvence altında ticarileştirilmesi, lisanslanması ve toplumsal faydaya dönüştürülmesini teşvik etmekte; bu süreçlerde araştırmacılara idari ve hukuki destek sağlamaktadır. Yayın etiği, atıf kuralları ve ortak eser sahipliği gibi konularda şeffaf ve adil uygulamalar esas alınmakta; fikrî mülkiyet ihlallerinin önlenmesine yönelik bilgilendirme ve rehberlik faaliyetleri yürütülmektedir. Böylece hem akademik emeğin korunması hem de üniversitenin araştırma çıktılarının sürdürülebilir biçimde değerlendirilmesi amaçlanmaktadır.

## 8. SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI

Kapadokya Üniversitesi, araştırma politikalarını Birleşmiş Milletler 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile uyumlu biçimde yürütmekte; doğal kaynakların korunmasını ve kültürel mirasın sürdürülebilir kullanımını esas alan bir yaklaşımı benimsemektedir. Üniversite; eğitim, kültür, çevre, teknoloji ve ekonomik gelişmenin birbirini tamamlayan ve birlikte ele alınması gereken alanlar olduğunun bilinciyle hareket etmektedir. Bu çerçevede özellikle Kapadokya Bölgesi'nin doğal ve kültürel değerlerini dikkate alan; sürdürülebilir turizm, çevresel koruma, yerel kalkınma ve kültürel mirasın korunmasına yönelik araştırmalar ve uygulamalı projeler önceliklendirilmekte; araştırma çıktılarının kamu politikalarına ve toplumsal faydaya katkı sağlaması hedeflenmektedir.

Doküman No	KÜN.PB.002
Yayın Tarihi	Temmuz 2018
Revizyon No	02
Revizyon Tarihi	Ocak 2026
Sayfa No	11 / 11



Üniversite; sürdürülebilirlik alanında kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarıyla iş birlikleri geliştirerek, tüm akademik ve idari birimlerinde sürdürülebilirlik odaklı araştırma ve yenilik faaliyetlerini desteklemeyi; öğrenci ve çalışanların bu süreçlere aktif katılımını teşvik etmeyi kurumsal bir sorumluluk olarak görmektedir.