

# AFET YÖNETİMİNDE LİDERLİK

**Editörler:**

**Dr. Öğr. Üyesi Ezgi ATALAY**

**Dr. Öğr. Üyesi Fatma GÜNDÜZ ZEYBEKOĞLU**

**Prof. Dr. Abdülkadir GÜNDÜZ**

Hipokrat  
Yayıncılık

© 2025 AFET YÖNETİMİNDE LİDERLİK

ISBN: 978-625-6169-59-3

Tüm hakları saklıdır. 5846 ve 2936 sayılı Fikir ve Sanat Eserleri yasası gereği; bu kitabın basım, yayın ve satış hakları Hipokrat Yayınevi'ne aittir. Anılan kuruluşun izni alınmadan kitabın tümü ya da bölümleri mekanik, elektronik, fotokopi, manyetik kağıt ve/veya başka yöntemlerle çoğaltılamaz, basılamaz, dağıtılamaz. Tablo, şekil ve grafikler izin alınmadan, ticari amaçlı kullanılamaz. Bölümler içinde kullanılan resim ve bilgilerin sorumluluğu o bölümün yazar(lar)ına aittir.

Editörler

**Dr. Öğr. Üyesi Ezgi ATALAY**

**Dr. Öğr. Üyesi Fatma GÜNDÜZ ZEYBEKOĞLU**

**Prof. Dr. Abdülkadir GÜNDÜZ**

Yayıncı

**Hipokrat Yayınevi**

Grafik-Tasarım

**Hipokrat Grafik Tasarım**

Baskı - Cilt

**Ankara Özgür Matbaacılık Basım Yayın Dağ. San. Tic. A.Ş.**

1250 Cadde No: 25 Ostim OSB Yenimahalle / Ankara

**Hipokrat**  
Yayıncılık

Süleyman Sırrı Cad. No:16/2 Sıhhiye  
Tel: (0312) 433 03 05 - 15 ANKARA  
[www.hipokratkitabevi.com](http://www.hipokratkitabevi.com)



# Önsöz

Afetler, can ve mal kayıplarına neden olan ve toplumsal yaşamı sosyal ve ekonomik açıdan çok boyutlu biçimde etkileyen durumlar olarak ifade edilmektedir. Afet yönetimi, teknik operasyonel süreçlerle sınırlı olmayıp etkili yönetim ve liderlik becerileriyle doğrudan ilişkilidir. Günümüz afet yönetim anlayışı, kriz anlarının ötesine geçerek risk ve zarar azaltma, hazırlık, müdahale ve iyileştirme evrelerini kapsayan bütünlük bir yönetim yaklaşımını gerekli kılmaktadır. Bu bağlamda liderlik, afet yönetiminin tüm aşamalarında belirleyici bir unsur olarak öne çıkmaktadır. Türkiye ve dünyada yaşanan büyük ölçekli afet deneyimleri göstermiştir ki liderlik yaklaşımı afet yönetimi başarısını önemli ölçüde etkilemektedir. Bu kitapta; afetlerde temel kavramlar çerçevesinde liderlik olgusu ele alınmış, afet yönetiminde liderlik teorileri ve liderlik türleri kuramsal bir bakış açısıyla incelenmiştir. Kriz yönetiminde liderliğin rolü ile psikososyal destek hizmetlerinin yürütülmesindeki liderlik sorumlulukları değerlendirilmiştir. Stratejik liderlik, teknoloji tabanlı uygulamalar ve toplum temelli afet yönetimi bağlamında güncel yaklaşımlar liderlik perspektifiyle ele alınmıştır. Bunun yanı sıra afet iletişimi liderlik, liderlik eğitimi, sosyal medyanın etkisi, etik ilkeler, kadın ve gönüllü liderliği, uluslararası afet yardımlarının koordinasyonu ve merkezi-yerel liderlik ilişkileri bütüncül bir perspektifle değerlendirilmiş ve sürdürülebilir afet yönetiminde liderliğin önemi vurgulanmıştır. Bu eserde afet yönetiminde liderlik kavramı çok boyutlu bir şekilde ele alınmış olup literatüre önemli bir katkı sağlaması hedeflenmiştir. “Afet Yönetiminde Liderlik” adlı bu kitabın, afet yönetimi alanında çalışan profesyoneller, akademisyenler ve öğrenciler için yol gösterici bir kaynak olmasını temenni ediyoruz. Eserden bilim camiasının ve okurların istifade etmesini diliyoruz.

Saygılarımızla...

Editörler

**Dr. Öğr. Üyesi Ezgi ATALAY**

**Dr. Öğr. Üyesi Fatma GÜNDÜZ ZEYBEKOĞLU**

**Prof. Dr. Abdülkadir GÜNDÜZ**



# Editörler Hakkında

v

## Dr. Öğr. Üyesi Ezgi ATALAY

Sayın Atalay, 2010 yılında Bolu Sağlık Meslek Lisesi, Acil Tıp Teknisyenliği bölümünü bitirmiştir. 2014 yılında Çanakkale 18 Mart Üniversitesi, Sağlık Yüksekokulu, Acil Yardım ve Afet Yönetimi bölümünden Lisans Derecesini, 2019 yılında Çanakkale 18 Mart Üniversitesi, Eğitim Bilimleri Enstitüsü, Afet Eğitimi ve Yönetimi Tezli Yüksek Lisans Programından Bilim Uzmanlığı derecesini almıştır. 2020 yılında Gümüşhane Üniversitesi, Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, Afet Yönetimi Doktora Programını kazanmış ve 2024 yılında tamamlayarak Doktora derecesini almıştır. Meslek hayatına 2011 yılında Sağlık Bakanlığı bünyesinde Acil Tıp Teknisyeni olarak başlamış ve 6 yıl görev yapmıştır. 2017 yılında Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi, Hatay Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Tıbbi Hizmetler ve Teknikler Bölümünde Öğretim Görevlisi olarak göreve başlamıştır. Daha sonra 2019 yılında Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi, Mehmet Tanrıkulu Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Tıbbi Hizmetler ve Teknikler Bölümü, İlk ve Acil Yardım Programında göreve başlamıştır. 2025 yılında ise aynı programa Doktor Öğretim Üyesi olarak atanmış ve halen burada görev yapmaktadır.

## Dr. Öğr. Üyesi Fatma GÜNDÜZ ZEYBEKOĞLU

Sayın Gündüz Zeybekoğlu, 2010 yılında İzmir Atatürk Sağlık Meslek Lisesi, Acil Tıp Teknisyenliği bölümünü bitirmiştir. Çanakkale 18 Mart Üniversitesi, Sağlık Yüksekokulu, Acil Yardım ve Afet Yönetimi bölümünden Lisans derecesini, 2018 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Afet Yönetimi Anabilim Dalı'ndan Bilim Uzmanlığı derecesini almıştır. 2018 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Afet Yönetimi Doktora Programını kazanmış ve 2022 yılında tamamlayarak Doktora derecesini almıştır. Meslek hayatına 2011 yılında Sağlık Bakanlığı bünyesinde Acil Tıp Teknisyeni olarak başlamış ve 10 yıl görev yapmıştır. 2021 yılında Sinop Üniversitesi, Boyabat Meslek Yüksekokulu, Sivil Savunma ve İtfaiyecilik Programında Öğretim Görevlisi olarak göreve başlamıştır. 2025 yılında ise aynı programa Doktor Öğretim Üyesi olarak atanmış ve halen burada görev yapmaktadır.

**Prof. Dr. Abdülkadir GÜNDÜZ**

Sayın Gündüz, Marmara Üniversitesi Tıp Fakültesi'nden 1996 yılında tıp doktoru olarak mezun olmuştur. Belirli bir süre Pratisyen Hekim olarak görev yaptıktan ve askerlik hizmetini tamamladıktan sonra, 2000 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesi Tıp Fakültesi Acil Tıp Anabilim Dalı'nda uzmanlık eğitimine başlamış ve 2004 yılında bu eğitimini tamamlamıştır. Uzmanlık eğitimi sonrasında 18 ay süreyle aynı bölümde öğretim görevlisi olarak görev yapmıştır. 2006 yılında Acil Tıp Anabilim Dalı'nda yardımcı doçent olarak akademik unvanını yükseltmiş, Nisan 2010'da doçent, Nisan 2015'te ise Acil Tıp Profesörü olarak atanmıştır. Halen Karadeniz Teknik Üniversitesi Farabi Hastanesi Başhekim Yardımcılığı görevini yürütmekte ve aynı zamanda Afet Tıbbı Doktora Programı Anabilim Dalı Başkanlığı görevini sürdürmektedir. Sayın Gündüz'ün çok sayıda kitap projesi, bildirisi ile ulusal ve uluslararası dergilerde yayımlanmış 100'den fazla makalesi bulunmaktadır.

# Katkıda Bulunanlar

vii

## **Öğr. Gör. Ahmet Doğan KUDAY**

Bezmialem Vakıf Üniversitesi, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu,  
Tıbbi Hizmetler ve Teknikler Bölümü  
ORCID: 0000-0001-8361-5526

## **Dr. Öğr. Üyesi Ahmet GÜLSOY**

Kastamonu Üniversitesi, Taşköprü Meslek Yüksekokulu, Tıbbi Hizmetler ve Teknikler Bölümü  
ORCID: 0000-0001-8206-3889

## **Öğr. Gör. Dilber COŞKUN**

Munzur Üniversitesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Acil Yardım ve Afet Yönetimi Bölümü  
ORCID: 0000-0001-6091-6262

## **Dr. Öğr. Üyesi Emel GÜDEN**

Kapadokya Üniversitesi, Sağlık Bilimleri Yüksekokulu, Ebelik Bölümü  
ORCID: 0000-0003-3492-4298

## **Dr. Öğr. Üyesi Emrah GÖKKAYA**

Kayseri Üniversitesi, Bünyan Meslek Yüksekokulu, Mülkiyet Koruma ve Güvenlik Bölümü  
ORCID: 0000-0002-1373-3188

## **Dr. Öğr. Üyesi Ezgi ATALAY**

Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi, Mehmet Tanrıkulu Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu  
Tıbbi Hizmetler ve Teknikler Bölümü  
ORCID: 0000-0002-7404-4351

## **Dr. Öğr. Üyesi Fatma GÜNDÜZ ZEYBEKOĞLU**

Sinop Üniversitesi, Boyabat Meslek Yüksekokulu, Mülkiyet Koruma ve Güvenlik Bölümü  
ORCID: 0000-0001-9585-3759

**Dr. Öğr. Üyesi Gürkan YILMAZ**

Aydın Adnan Menderes Üniversitesi, Germencik Yamantürk Meslek Yüksekokulu  
Mülkiyet Koruma ve Güvenlik Bölümü  
ORCID: 0000-0002-8113-8436

**Öğr. Gör. Haluk AKTAY**

Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi, Altınyayla Mehmet Tuğrul Güvenlik Hizmetleri  
Meslek Yüksekokulu, Mülkiyet Koruma ve Güvenlik Bölümü  
ORCID: 0000-0001-5214-0089

**Öğr. Gör. Mehmet KANAT**

Bingöl Üniversitesi, Genç Meslek Yüksekokulu, Mülkiyet Koruma ve Güvenlik Bölümü  
ORCID: 0000-0002-0180-4321

**Arş. Gör. Dr. Mehtap KILIÇ YILDIZ**

Ardahan Üniversitesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Acil Yardım ve Afet Yönetimi Bölümü  
ORCID: 0000-0003-2344-2381

**Dr. Öğr. Üyesi Nahsan KAYA**

Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi, Simav Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu  
Tıbbi Hizmetler ve Teknikler Bölümü  
ORCID: 0000-0003-4933-2738

**Arş. Gör. Nurcan ŞİMŞEK**

Gümüşhane Üniversitesi, Sağlık bilimleri Fakültesi, Acil Yardım ve Afet Yönetimi Bölümü  
ORCID: 0000-0003-2191-2204

**Dr. Öğr. Üyesi Ömer DEMİRBİLEK**

Malatya Turgut Özal Üniversitesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Acil Yardım ve Afet Yönetimi Bölümü  
ORCID: 0000-0002-9989-1194

**Dr. Öğr. Üyesi Samet DİNÇER**

Sinop Üniversitesi, Durağan Meslek Yüksekokulu, Tıbbi Hizmetler ve Teknikler Bölümü  
ORCID: 0000-0001-8498-2408

**Arş. Gör. Salih DOĞRU**

Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi,  
Acil Yardım ve Afet Yönetimi Bölümü  
ORCID: 0000-0002-8426-7620

**Doç. Dr. Selma DURMUŞ SARIKAHYA**

Artvin Çoruh Üniversitesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Hemşirelik Bölümü  
ORCID: 0000-0002-0318-3098

**Doç. Dr. Sevil ÇINAR ÖZBAY**

Artvin Çoruh Üniversitesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Acil Yardım ve Afet Yönetimi Bölümü  
ORCID: 0000-0002-9281-1614

**Öğr. Gör. Yasemin DENİZ ÖZTÜRK**

Artvin Çoruh Üniversitesi, Artvin Meslek Yüksekokulu, Mülkiyet Koruma ve Güvenlik Bölümü  
ORCID: 0000-0002-1208-1456



# İçindekiler

xi

## Bölüm 1

### Afetlerde Temel Kavramlar ve Liderlik..... 1

EZGİ ATALAY

Özet.....	1
Giriş.....	1
Afet Kavramı ve Türleri.....	2
Afetlerde Temel Kavramlar.....	5
Bütünleşik Afet Yönetimi.....	8
Afetler ve Liderlik.....	9
Sonuç ve Öneriler.....	11

## Bölüm 2

### Afet Yönetiminde Liderlik Teorileri ve Türleri ..... 15

YASEMİN DENİZ ÖZTÜRK • NURCAN ŞİMŞEK • DİLBER COŞKUN

Özet.....	15
Giriş.....	15
Kavramsal Çerçeve.....	17
Liderlik Türleri.....	19
Liderlik Yaklaşımları.....	21
Afet Yönetiminde Modern Liderlik Teorileri ve Yaklaşımları.....	28
Afet Yönetiminde Liderlik Örnekleri ve Karşılaşılan Zorluklar.....	33
Sonuç ve Öneriler.....	35

## Bölüm 3

### Afet Kriz Yönetiminde Liderlik..... 41

EMEL GÜDEN

Özet.....	41
Giriş.....	41
Kavramsal Çerçeve.....	42
Kriz ve Afet Bağlamında Liderliğin Kuramsal Çerçevesi.....	44

Afetlerde Liderlerin Öne Çıkan Özellikleri.....	45
Afetlere Liderlik Modelleri .....	50
Başarılı Liderlik Örnekleri .....	54
Afet Kriz Yönetiminde Toplumsal Cinsiyetin Rolü: Kadın Liderliğinin Yükselişi .....	58
Kriz Anında Liderlikte Karar Verme Dinamikleri .....	59
Afet Liderliği için Kapasite Geliştirme .....	64
Sonuç ve Öneriler .....	69

## Bölüm 4

### **Afetlerde Psikososyal Destek Hizmetleri ve Liderlik.....77**

**SEVİL ÇINAR ÖZBAY • SELMA DURMUŞ SARIKAHYA**

Özet.....	77
Giriş.....	77
Afetlerin Psikososyal Etkileri .....	78
Ruh Sağlığı Sorunları ve Psikososyal Destek İhtiyacı .....	80
Psikososyal Destek Hizmetlerinin Önemi .....	81
Psikososyal Destek Hizmetlerinin Kavramsal Çerçevesi.....	82
Afet Yönetiminde Psikososyal Destek Uygulamaları .....	82
Psikososyal Destek Modelleri ve Müdahale Stratejileri .....	84
Psikososyal Desteğin Birey ve Toplum Üzerindeki Etkileri .....	89
Sürdürülebilir Müdahaleler ve Toplumsal İyileşme .....	89
Afetlerde Liderlik .....	90
Liderlik ve Psikososyal Destek Arasındaki İlişki .....	93
Sonuç ve Öneriler .....	94

## Bölüm 5

### **Afet Yönetiminde Stratejik Liderlik .....99**

**GÜRKAN YILMAZ**

Özet.....	99
Giriş.....	100
Liderlik .....	102
Strateji ve Stratejik Liderlik.....	103
Stratejik Liderlerin Özellikleri .....	106
Afet Yönetimi ve Stratejik Liderlik Uygulamaları.....	110
Sonuç ve Öneriler .....	125

## Bölüm 6

### **Afet Yönetiminde Teknoloji Tabanlı Liderlik Uygulamaları.....131**

**NAHSAN KAYA**

Özet.....	131
Giriş.....	131

Afet Yönetiminde Liderlik ve Teknolojinin Rolü .....	133
Teknoloji Tabanlı Liderlikte Karşılaşılan Zorluklar .....	142
Sonuç ve Öneriler .....	143

## Bölüm 7

### Toplum Temelli Afet Yönetiminde Liderlik ..... 145

#### SALİH DOĞRU

Özet.....	145
Giriş.....	146
Toplum Temelli Afet Yönetimi.....	147
Toplum Temelli Afet Yönetiminin Aşamaları.....	149
Liderlik .....	150
Afet Yönetiminde Liderliğin Rolü.....	151
Toplum Temelli Afet Yönetiminde Liderlik.....	152
Sonuç ve Öneriler .....	160

## Bölüm 8

### Afet İletişiminde Liderlik ..... 167

#### AHMET GÜLSOY

Özet.....	167
Giriş.....	167
Afet İletişiminde Liderliğin Rolü .....	169
Afet İletişim Liderinin Temel Özellikleri .....	170
Afet İletişiminde Liderlik Stratejileri .....	172
Afet İletişiminde Liderlerin Karşılaştığı Sorunlar.....	174
Afet İletişiminde Liderlerin Karşılaştığı Sorunlara Yönelik Çözüm Önerileri.....	175
Sonuç ve Öneriler .....	176

## Bölüm 9

### Afet Yönetiminde Liderlik Eğitimi..... 181

#### HALUK AKTAY

Özet.....	181
Giriş.....	182
Kavramsal Çerçeve .....	182
Afet Yönetiminde Liderlik Eğitiminde Karşılaşılan Zorluklar / Problemler .....	187
Afet Yönetiminde Liderlik Eğitiminde Karşılaşılan Zorluklara/ Problemlere Yönelik	
Geliştirilen Politikalar ve Öneriler.....	189
Sonuç ve Öneriler .....	192

**Bölüm 10****Afet Yönetiminde Sosyal Medya ve Liderlik.....197****FATMA GÜNDÜZ ZEYBEKOĞLU**

Özet.....	197
Giriş.....	198
Afet Risk ve Kriz Yönetiminde Sosyal Medyanın Kullanımı.....	198
Afet Yönetiminde Liderlik ve Sosyal Medya Kullanımı .....	200
Sonuç ve Öneriler .....	202

**Bölüm 11****Afet Liderliğinde Etik.....205****EMRAH GÖKKAYA**

Özet.....	205
Giriş.....	205
Afetlerde Etik Kavramı .....	207
Afet Yönetim Süreçlerinde Karşılaşılan Etik Sorunlar .....	208
Afet Liderliğinde Etik Yaklaşımlar .....	212
Sonuç ve Öneriler .....	217

**Bölüm 12****Afet Yönetiminde Kadın Liderliği.....221****SAMET DİNÇER**

Özet.....	221
Giriş.....	221
Toplumsal Cinsiyet Perspektifi ve Afetler .....	222
Kadın Liderliğinin Önemi .....	223
Kadınların Afet Yönetimindeki Rollerini .....	225
Engeller ve Zorluklar .....	226
Başarı Örnekleri ve İyi Uygulamalar.....	227
Kadın Liderliğini Güçlendirmek İçin Öneriler .....	228
Sonuç ve Öneriler .....	229

**Bölüm 13****Afet Yönetiminde Gönüllü Liderliği .....233****ÖMER DEMİRBİLEK**

Özet.....	233
Giriş.....	234
Kavramsal Çerçeve.....	236
Mevcut Sorunlara Yönelik Çözümler ve Politika Önerileri.....	244
Sonuç ve Öneriler .....	245

**Bölüm 14****Uluslararası Afet Yardımlarının Koordinasyonu ve Liderlik .....249****MEHMET KANAT**

Özet.....	249
Giriş.....	250
İnsani Yardım .....	252
Uluslararası İnsani Yardım Koordinasyonu .....	254
Uluslararası İnsani Yardım Liderliği.....	256
Sonuç ve Öneriler .....	260

**Bölüm 15****Sürdürülebilir Afet Yönetiminde Liderliğin Rolü .....263****AHMET DOĞAN KUDAY**

Özet.....	263
Giriş.....	263
Liderlik .....	264
Liderliğin Tarihsel Gelişimi ve Liderlik Teorileri.....	265
Afet Yönetimi ve Liderlik.....	272
Sonuç ve Öneriler .....	279

**Bölüm 16****Afet Yönetiminde Merkezi ve Yerel Liderlik Perspektifleri .....283****MEHTAP KILIÇ YILDIZ**

Özet.....	283
Giriş.....	283
Afet Yönetiminde Liderlik Kavramı.....	284
Merkezi Yönetimin Roller ve Sorumlulukları.....	285
Yerel Yönetimlerin Rolü ve Sorumlulukları.....	287
Merkezi ve Yerel Yönetim Arasında İş Birliği ve Koordinasyon.....	289
Afet Yönetiminde Merkezi ve Yerel Liderlik Perspektiflerinin Karşılaştırılması .....	290
Sonuç ve Öneriler .....	292

