




**KAPADOKYA**  
**ÜNİVERSİTESİ**  
— Akıl - Ahlak - Adalet - Adap —

DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE  
YAPAY ZEKÂ  
POLİTİKA BELGESİ

 <b>KAPADOKYA ÜNİVERSİTESİ</b> <small>Akil - Ahlak - Adalet - Adap</small>	<b>DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE YAPAY ZEKÂ POLİTİKA BELGESİ</b>	Doküman No	KÜN.PB.015
		Yayın Tarihi	Ocak 2026
		Revizyon No	Orj
		Revizyon Tarihi	-
		Sayfa No	<b>1 / 6</b>

## ÖNSÖZ

Kapadokya Üniversitesi (KÜN), dijital dönüşüm ve yapay zekâ alanındaki gelişmeleri yakından takip ederek, eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, üniversite yönetimi, topluma katkı ve sürdürülebilirlik stratejik alanlarındaki faaliyetlerde dijital çağın gerekliliklerine uygun şekilde değişim ve dönüşüm hedeflemektedir. Dijital dönüşüm, Üniversitenin akademik ve idari süreçlerinin verimliliğini ve eğitimde kaliteyi artırırken, yapay zekânın etik kullanımını da gözeterek teknolojiyi insan odaklı bir yaklaşımla entegre etmeyi esas alır.

Bu politika belgesi, Üniversitemizin dijital dönüşüm yol haritasını belirlemek, yapay zekâ ve büyük veri uygulamalarını üniversite genelinde yaygınlaştırmak, siber güvenlik ve veri gizliliği standartlarını güçlendirmek, eğitim ve öğretim ile araştırma ve geliştirme süreçlerine yapay zekâ destekli çözümler sunarak kaliteyi yükseltmek amacıyla hazırlanmıştır. Aynı zamanda, dijitalleşmenin getirdiği fırsatlardan en iyi şekilde yararlanarak, öğrencilerimizin ve personelimizin küresel rekabet gücünü artırmayı amaçlamaktadır. Veri güvenliği, dijital etik, eğitimde yapay zekâ entegrasyonu ve inovasyon odaklı araştırmalar gibi temel alanlarda somut adımlar atmayı hedefleyen bu Politika Belgesi, Üniversite içindeki ve dışındaki tüm paydaşlara yönelik bir rehber niteliği taşımaktadır.

Kapadokya Üniversitesi Rektörlüğü ve Mütevelli Heyeti, dijital dönüşüm ve yapay zekâ politikalarının hayata geçirilmesini desteklemekte ve teşvik etmektedir. Üniversitenin akademik ve idari birimlerinin, bu politika çerçevesinde aktif sorumluluk alarak, dijital dönüşümün ve yapay zekâ uygulamalarının etik, şeffaf ve etkili kullanımına katkı sağlaması beklenmektedir.

Prof. Dr. Hasan Ali Karasar


Funda Aktan

Rektör

Mütevelli Heyet Başkanı

KÜN Dijital Dönüşüm ve Yapay Zeka Politika Belgesi, Birleşmiş Milletler 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) temelinde, SKA 3 Sağlıklı ve Kaliteli Yaşam, SKA 4 Nitelikli Eğitim, SKA 5 Toplumsal Cinsiyet Eşitliği, SKA 7 Erişilebilir ve Temiz Enerji, SKA 8 İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme, SKA 9 Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı, SKA 10 Eşitsizliklerin Azaltılması, SKA 11 Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar, SKA 12 Sorumlu Üretim ve Tüketim, SKA 16 Barış, Adalet ve Güçlü Kurumlar ve SKA 17 Amaçlar için Ortaklıklar amaçlarını esas almaktadır.



 <b>KAPADOKYA ÜNİVERSİTESİ</b> <small>Akil - Ahlak - Adalet - Adap</small>	<b>DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE YAPAY ZEKÂ POLİTİKA BELGESİ</b>	Doküman No	KÜN.PB.015
		Yayın Tarihi	Ocak 2026
		Revizyon No	Orj
		Revizyon Tarihi	-
		Sayfa No	<b>3 / 6</b>

## 1. KAPADOKYA ÜNİVERSİTESİ MİSYON VE VİZYONU

### Misyon

*Kapadokya Üniversitesinin misyonu, çıkış noktası evrensel uygulaması milli olan bir eğitim anlayışıyla, Türkiye'yi 21. yüzyılda söz sahibi yapacak yeni nesil kamuoyu önderleri yetiştirmektir.*

Bu doğrultuda Üniversite, dijital dönüşüm ve yapay zekâ teknolojilerini yalnızca teknik araçlar olarak değil; eğitimin niteliğini artıran, araştırma kapasitesini güçlendiren, yönetim süreçlerini etkinleştiren ve toplumsal faydayı genişleten stratejik unsurlar olarak ele almaktadır. Dijital okuryazarlık, veri analitiği ve yapay zekâ temelli düşünme becerileri, çağın liderlik yetkinlikleri arasında kabul edilmekte; bu politika belgesi aracılığıyla öğrencilerin, akademisyenlerin ve idari personelin söz konusu alanlarda sistematik biçimde yetkinlik kazanması hedeflenmektedir. Böylece Kapadokya Üniversitesi, bilgiye dayalı karar alma kültürünü benimseyen, yenilikçi düşünebilen ve toplumsal yönlendiricilik rolünü üstlenebilen bireylerin yetişmesine katkı sunmayı amaçlamaktadır.

### Vizyon

*Kapadokya Üniversitesinin vizyonu Kapadokya'yı uluslararası akademik çalışmaların cazibe merkezi haline getirerek bölgesel, ulusal ve küresel sorunlara bilimsel çözümler üretmektir.*

Dijital Dönüşüm ve Yapay Zekâ Politika Belgesi, bu vizyon doğrultusunda; eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, topluma katkı ve sürdürülebilirlik alanlarında yapay zekâ destekli uygulamaların yaygınlaştırılmasını stratejik bir öncelik olarak benimsemektedir. Belge, veri odaklı bilimsel araştırmaların gelişimini teşvik ederek akademik üretkenliği artırmayı, uluslararası iş birliklerini güçlendirmeyi ve disiplinler arası yenilikçi çözümleri desteklemeyi hedeflemektedir. Aynı zamanda dijitalleşme yoluyla uzaktan eğitim kapasitesinin güçlendirilmesi, akıllı kampüs uygulamalarının yaygınlaştırılması ve sürdürülebilir dijital altyapıların kurulması suretiyle Kapadokya Üniversitesinin küresel rekabet gücünün artırılması amaçlanmaktadır. Bu bütüncül yaklaşım sayesinde Üniversite, yalnızca akademik mükemmeliyet üreten bir kurum olmanın ötesine geçerek, Kapadokya'nın ekonomik, kültürel ve bilimsel kalkınmasına yön veren bir bölgesel kalkınma aktörü olmayı hedeflemektedir.

## 2. KAPADOKYA ÜNİVERSİTESİ'NİN DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE YAPAY ZEKÂ İLGİLİ TEMEL AMAÇ VE HEDEFLERİ

Kapadokya Üniversitesi, dijital dönüşüm ve yapay zekâ teknolojilerini; eğitim-öğretim kalitesinin artırılması, araştırma kapasitesinin güçlendirilmesi, Üniversite yönetiminde etkinlik ve şeffaflığın sağlanması, toplumsal katkının yaygınlaştırılması ve çevresel sürdürülebilirliğin desteklenmesi amacıyla stratejik bir kaldıraç olarak değerlendirmektedir. Bu kapsamda Üniversite, yapay zekâ uygulamalarının etik ilkelere, veri güvenliği standartlarına ve insan merkezli eğitim anlayışına uygun biçimde hayata geçirilmesini; aynı zamanda dijital okuryazarlığın kurumsal kültürün ayrılmaz bir parçası hâline getirilmesini hedeflemektedir. Eğitim, yönetim ve araştırma süreçlerinde veri temelli karar alma mekanizmalarının güçlendirilmesi yoluyla bütüncül ve sürdürülebilir bir dijital dönüşüm modeli oluşturulması temel öncelik olarak benimsenmiştir.

 <b>KAPADOKYA ÜNİVERSİTESİ</b> <small>Akil - Ahlak - Adalet - Adap</small>	<b>DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE YAPAY ZEKÂ POLİTİKA BELGESİ</b>	Doküman No	KÜN.PB.015
		Yayın Tarihi	Ocak 2026
		Revizyon No	Orj
		Revizyon Tarihi	-
		Sayfa No	4 / 6

Bu çerçevede Kapadokya Üniversitesi dijital dönüşüm ve yapay zekâ ile ilgili aşağıdaki hedefleri belirlenmiştir:

### 2.1 Eğitim ve Öğretim Alanında

Kapadokya Üniversitesi, dijital dönüşüm ve yapay zekâ uygulamalarını eğitim-öğretim süreçlerinin ayrılmaz bir bileşeni olarak konumlandırmaktadır. Bu doğrultuda;

- Tüm eğitim programlarında alanla ilişkili yapay zekâ ve dijital yetkinlik modüllerinin müfredata entegre edilmesi,
- Yapay zekâ destekli öğrenme platformları, uyarlanabilir öğrenme sistemleri ve bireyselleştirilmiş geri bildirim mekanizmalarının yaygınlaştırılması,
- Öğretim elemanlarının yapay zekâ destekli ders tasarımı, ölçme-değerlendirme ve öğrenme analitiği konularında yetkinliklerinin artırılması,
- Uzaktan ve hibrit eğitim modellerinde yapay zekâ tabanlı etkileşim ve izleme araçlarının etkin biçimde kullanılması,
- Avrupa Dijital Yetkinlikler Çerçevesi kapsamında belirlenen hedeflerin bu politika belgesindeki hedefler ile uyumlaştırılması

hedeflenmektedir. Bu sayede mezunların, dijital çağın gerektirdiği yapay zekâ okuryazarlığına ve alan temelli uygulama becerilerine sahip bireyler olarak yetiştirilmesi amaçlanmaktadır.

### 2.2 Araştırma ve Geliştirme Alanında

Kapadokya Üniversitesi, yapay zekâ ve dijital dönüşüm alanlarında disiplinler arası araştırma ve yenilikçi uygulamaları destekleyerek ulusal ve uluslararası ölçekte rekabetçi bir araştırma ekosistemi oluşturmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda;

- Uygulama ve araştırma merkezleri ile akademik birimlerde yapay zekâ temelli Ar-Ge projelerinin teşvik edilmesi,
- Turizm, sağlık, tarım, çevre ve kültürel miras gibi bölgesel öncelikli alanlarda uygulamalı yapay zekâ çözümlerinin geliştirilmesi,
- Ulusal ve uluslararası fon kaynaklarına yönelik proje üretme kapasitesinin artırılması,
- Üniversite-sanayi-kamu iş birlikleri yoluyla yapay zekâ tabanlı yenilikçi ürün ve hizmetlerin ortaya çıkarılması,
- Yapay Zekâ tabanlı pazarlanabilir ticari ürün geliştirme, öğrencilerin ve öğretim elemanlarının ticari ürün geliştirmelerinin teşvik edilmesi, üniversite çapında girişimcilik ekosisteminin start-up'lar aracılığı ile desteklenmesi

amaçlanmaktadır. Bu doğrultuda Üniversitenin, dijital dönüşüm ve yapay zekâ uygulamaları alanında bir araştırma ve uygulama merkezi niteliği kazanması hedeflenmektedir.

### 2.3 Üniversite Yönetimi Alanında

Üniversitenin akademik ve idari süreçlerinin etkin, şeffaf ve sürdürülebilir biçimde yürütülmesi amacıyla yapay zekâ destekli dijital yönetim sistemlerinin yaygınlaştırılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda;

 <b>KAPADOKYA ÜNİVERSİTESİ</b> <small>Akil - Ahlak - Adalet - Adap</small>	<b>DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE YAPAY ZEKÂ POLİTİKA BELGESİ</b>	Doküman No	KÜN.PB.015
		Yayın Tarihi	Ocak 2026
		Revizyon No	Orj
		Revizyon Tarihi	-
		Sayfa No	<b>5 / 6</b>

- Akademik ve idari tüm süreçlerin bütünlük dijital platformlar üzerinden yürütülmesi,
- Büyük veri analitiği yoluyla kaynak kullanımının optimize edilmesi ve süreç performansının izlenmesi,
- Yapay zekâ tabanlı karar destek sistemleri ile stratejik yönetim kapasitesinin güçlendirilmesi,
- Veri güvenliği, mahremiyet ve dijital etik ilkelerinin kurumsal prosedürlerle güvence altına alınması

öncelikli uygulama alanları olarak belirlenmiştir. Böylece üniversite yönetiminde veriye dayalı, hızlı ve isabetli karar alma kültürünün kurumsallaştırılması amaçlanmaktadır.

#### 2.4 Topluma Katkı Alanında

Kapadokya Üniversitesi, sahip olduğu dijital dönüşüm ve yapay zekâ bilgi birikimini toplumsal faydaya dönüştürmeyi temel sorumluluk alanlarından biri olarak görmektedir. Bu doğrultuda;

- Kamu kurumları, yerel yönetimler ve özel sektör için yapay zekâ ve dijital dönüşüm odaklı eğitim, danışmanlık ve proje faaliyetlerinin yürütülmesi,
- Bölgesel kalkınmayı destekleyen akıllı şehir, sürdürülebilir turizm ve dijital kültürel miras projelerinin geliştirilmesi,
- Toplumun farklı kesimlerine yönelik dijital okuryazarlık ve yapay zekâ farkındalık programlarının yaygınlaştırılması,
- Yerel, ulusal ve uluslararası paydaşlarla çok paydaşlı iş birliği modellerinin güçlendirilmesi
- Ulusal ve bölgesel buluşmalar, konferanslar, çalıştaylar ve yuvarlak masa toplantıları aracılığı ile ekosistem oluşumuna katkıda bulunulması

hedeflenmektedir. Bu yaklaşım ile Üniversitenin, bölgesel dijital dönüşüm süreçlerinde yönlendirici ve destekleyici bir rol üstlenmesi amaçlanmaktadır.

#### 2.5. Sürdürülebilirlik Alanında


Kapadokya Üniversitesi, çevresel sürdürülebilirliği destekleyen akıllı kampüs uygulamalarını dijital dönüşüm politikasının temel bileşenlerinden biri olarak kabul etmektedir. Bu kapsamda;

- Enerji, su ve atık yönetimde izleme ve yapay zekâ destekli optimizasyon sistemlerinin kullanılması,
- Karbon ayak izi izleme ve azaltımına yönelik veri temelli modellerin geliştirilmesi,
- Sürdürülebilir ulaşım ve altyapı çözümlerinin dijital teknolojilerle desteklenmesi,
- Çevresel sürdürülebilirlik verilerinin eğitim ve araştırma süreçlerine entegre edilmesi

hedeflenmektedir. Böylece Üniversitenin, çevresel sorumluluk bilinci yüksek ve iklim dostu bir kampüs modelini hayata geçirmesi amaçlanmaktadır.

### 3. DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE YAPAY ZEKÂ FAALİYETLERİ KAYNAKLARI

KÜN Dijital Dönüşüm ve Yapay Zekâ Politika Belgesinde yer alan hedeflerin için Kapadokya Üniversitesi bütçesinden kaynak ayrılır ve ayrıca dış projeler yürütülmektedir.

 <b>KAPADOKYA</b> <b>ÜNİVERSİTESİ</b> <small>Akil - Ahlak - Adalet - Adap</small>	<b>DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE</b> <b>YAPAY ZEKÂ POLİTİKA</b> <b>BELGESİ</b>	Doküman No	KÜN.PB.015
		Yayın Tarihi	Ocak 2026
		Revizyon No	Orj
		Revizyon Tarihi	-
		Sayfa No	<b>6 / 6</b>

#### **4. DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE YAPAY ZEKÂ FAALİYETLERİ KADROSU**

Kapadokya Üniversitesi Dijital Dönüşüm ve Yapay Zekâ Politika Belgesinin uygulanmasından Rektörlük sorumludur. Tüm faaliyetler başta Bilgi İşlem Daire Başkanlığı olmak üzere diğer idari ve akademik birimlerle Genel Sekreterlik tarafından koordine edilir. Üniversitenin tüm akademik ve idari birimleri, dijital dönüşüm süreçlerine uyum sağlamak ve yapay zekâ çözümlerini etkin şekilde kullanmak için iş birliği içinde hareket edecektir. Yapay Zekâ Komisyonu bu konulardaki gelişmeleri izler, raporlamalarını Rektörlüğe sunar. İlgili aksiyonlar Rektörlük ve Genel Sekreterlik tarafından periyodik olarak alınır.